

# ÅRSREDOVISNING 2021



## Innehåll

<b>1</b>	<b>Inledning .....</b>	<b>3</b>
1.1	VD har ordet .....	3
1.2	Året i korthet .....	4
1.3	Styrelse.....	5
<b>2</b>	<b>Förvaltningsberättelse.....</b>	<b>6</b>
2.1	Verksamheten.....	6
2.2	Omsättning och resultat.....	6
2.3	Finansiering .....	6
2.4	Investeringar .....	6
2.5	Händelser av väsentlig betydelse .....	6
2.6	Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer .....	7
2.7	Miljöpåverkan.....	7
2.8	Hållbarhetspolicy .....	7
2.9	Ägarförhållanden .....	8
2.10	Flerårsöversikt (tkr).....	8
2.11	Förändring av eget kapital .....	9
2.12	Förslag till vinstdisposition .....	9
2.13	Målarbete.....	9
	• <i>Mål 3 God Hälsa och välbefinnande .....</i>	<i>10</i>
	• <i>Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt .....</i>	<i>10</i>
	• <i>Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion.....</i>	<i>11</i>
	• <i>Mål 6 Rent vatten och sanitet för alla.....</i>	<i>14</i>
	• <i>Mål 7 Hållbar energi för alla .....</i>	<i>14</i>
2.14	HR .....	16
	<i>Anställda.....</i>	<i>16</i>
	<i>Arbetsmiljö.....</i>	<i>16</i>
2.15	Intern kontroll.....	16
<b>3</b>	<b>Resultat per verksamhet.....</b>	<b>18</b>
3.1	Elnät .....	18
3.2	Vindkraft .....	18
3.3	Fjärrvärme .....	19
3.4	Vatten och avlopp.....	19
3.5	Fastigheter och bostäder .....	20
3.6	Återvinning och avfall.....	20

<b>4</b>	<b>Finansiell summering .....</b>	<b>21</b>
4.1	Resultaträkning.....	21
4.2	Balansräkning.....	22
4.3	Kassaflödesanalys.....	24
4.4	Driftredovisning.....	25
4.5	Investeringsredovisning .....	25
4.6	Noter.....	26



## 1 Inledning

### 1.1 VD har ordet

Året bjöd på fortsatta restriktioner och åtgärder för att minska pandemins effekter. Borgholm Energi har klarat sig bra både när det gäller påverkan på verksamheten såväl ekonomiskt som resursmässigt. Sjuktalet har under året varit låga, under 1 % är ett bra betyg för vårt fortsatta fokus på arbetsmiljön.

Försäljning av Hälsocentralen Resedan genomfördes under 2021. Affären var Borgholm Energis sista milstolpe i detta fantastiska projekt. Resultatet av affären skapar möjlighet för våra verksamheter att investera i ny infrastruktur som bidrar till kommunens utveckling.

Under året har det även initierats två projekt av historisk karaktär. 1. Inlösen av externa minoritetsaktieägare. Resultatet kommer att skapa möjlighet att fullt ut agera som ett helägt kommunalt bolag. 2. Bildande av kommunalt allmännyttigt bostadsbolag. Borgholm Energi Elnät AB får ett systerföretag i Borgholmshem AB. Syftet är att renodla fastighetsverksamheten i ett bolag som har möjlighet att agera under lagen om allmännyttig bostadsverksamhet.

Borgholm Energis 100 års jubileum som var planerat för året fick tyvärr stå tillbaka på grund av ytterligare ett år med pandemi. Vi kommer dock att fira detta jubileum under 2022 om restriktioner som hindrat denna sammankomst försvinner.

Till sist vill jag tacka alla medarbetare och styrelsen som varit med och bidragit till ett fantastiskt 2021.

Ser fram emot vår fortsatta utveckling under det kommande året!



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'MWR', written over a light-colored background.

Markus Wertwein-Ros  
VD

## ELNÄT

Samtliga  
**elmätare**  
inom vårt  
koncessionsområde  
byttes ut

Anslutning av  
**solcells  
anläggningar**  
till privat- och  
företagskunder

Samförläggnings-  
projekt  
**belysning**

## FJÄRRVÄRME

Nya  
**ledning**  
ar  
till reningsverket  
och kyrkogården  
i Borgholm

Projekt för att  
**omvandla**  
biogas till  
fjärrvärme pågår

## ÅTERVINNING & AVFALL

Startat upp  
**återbruk**  
på våra  
återvinningscentraler

Ökat andelen  
**fossilfria**  
bränslen i  
entreprenader

Förslag lämnat till  
**revidering**  
av kommunens  
avfallsföreskrifter

**Året i korthet**



**2021**

Lona-projekt med  
**vattenvård**  
i Vedborm

Kommunens  
dotterbolag  
**Borgholmshem**  
bildades

Fortsatt  
utbyggnad av  
**VA-nätet**  
samt renovering  
av befintligt  
nät

Tillbyggnad av  
**Rälla VV**  
färdigställdes

Lägenheterna i  
**Köpingsvik**  
har fått nya  
uteplatser

Lova-projekt  
för att  
**minska**  
nitrat i  
Kolstad/Köpingsvik  
påbörjat

Luft- och vatten  
**spolning**  
av ledningsnätet i  
Borgholm och  
Köpingsvik

Försäljning av  
**hälsocentralen**  
och mark på  
Resedan 11

## VATTEN & AVLÖPP

## FASTIGHETER & BOSTÄDER

### 1.3 Styrelse



Tomas Lind (FÖL)  
andra vice ordförande



Martin Johansson  
arbetstagarrepresentant



Kjell Ivar Karlsson (SD)



Thomas Ekberg  
arbetstagarrepresentant

## 2 Förvaltningsberättelse

### 2.1 Verksamheten

Borgholm Energi Elnät AB svarar för mottagning och distribution av elenergi till kunder i Borgholm-Köpingsvik med omnejd. I dotterbolaget Borgholm Energi AB, org. nr 556527-7455, drivs verksamhet med produktion och leverans av fjärrvärme, egen elproduktion i vindkraftverk, uthyrning och förvaltning av bostäder och fastigheter, samt ansvarar för VA-verksamhet och renhållning.

### 2.2 Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning 2021-12-31 uppgick till 178 794 tkr (171 814 tkr). Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 32 016 tkr (30 186 tkr). Koncernen redovisar ett totalt resultat efter finansiella poster uppgående till 55 348 tkr (10 627 tkr). Det redovisade resultatet i moderbolaget efter finansiella poster är 6 832 tkr (8 906 tkr).

### 2.3 Finansiering

Under året har koncernens totala låneskuld minskat från 483 676 tkr till 421 276 tkr. Koncernkontokrediterna är inte nyttjade per 2021-12-31.

### 2.4 Investeringar

Årets investeringar uppgår i koncernen till 75 316 tkr (57 704 tkr). Moderbolagets investeringar uppgår till 8 942 tkr (1 576 tkr).

### 2.5 Händelser av väsentlig betydelse

Coronapandemin har haft fortsatt låg påverkan på verksamheterna när det gäller drift, leverans och investeringstakt. Verksamheten har valt att fortsätta med hyresnedsättningar till lokala aktörer i näringslivet. I övrigt har sjukskrivningstalen varit fortsatt låga under pandemin.

Under våren genomfördes en ny kundundersökning och betyget höjdes från Väl godkänt 2019 till Mycket väl godkänt i år. Undersökningen gjordes av Supportföretaget och resultatet visar på en fin utveckling.

#### **Energi**

Händelser för fastighetsavdelningen under 2021, är försäljningarna av Borgholms Hälsocentral som slutfördes i början av sommaren. Samt Resedan 11 (tomtmark för bostäder) som såldes under våren.

Det har under året utförts diverse underhåll och tillbyggnationer på Borgholm Energis fastigheter. Bland annat har det byggts nya altaner på bostäderna i Köpingsvik, det har arbetats med fiberinstallation och det har byggts badtoaletter åt Borgholms Kommun. Projekteringen för en ombyggnation av Borgholms brandstation är påbörjad.

Inom Återvinning och avfall pågår ett antal större utredningar/projekt. På regeringsnivå utreds bland annat för hur ansvaret och insamlingen av förpackningar ska hanteras i framtiden. Det finns en utredning om den framtida insamlingen av mat- och restavfall i kommunen behöver ta hänsyn till kommande nationella beslut om förpackningar. Det måste dock komma en del klargöranden, innan utredningarna kan fortsätta och färdigställas. Verksamheten har också konkret jobbat mot tidigare uppsatta mål. Det märks genom att Återvinning och avfall har öppnat upp för inlämning av saker till återbruk vid återvinningscentralerna, samt att andelen fossilfria bränslen på entreprenader har ökat.

Det pågår nu en projektering och planering för framtidens återvinningscentraler i kommunen, då utvecklingen samt miljömålen nu kräver mer av återvinningscentralerna än vad det finns plats för. Detta tillsammans med andra orsaker har lett till en förbättring utav egenkontrollerna riktade mot miljö, arbetsmiljö, brandskydd och säkerhet.

Beslut har under året tagits för utformning av slutlig täckning av deponierna i Rullbacka och Kalleguta. Arbetet med att förbereda för lagring av massor och deponitäckning pågår.

Vad gäller VA-ledningsnät har flera projekt för spillvattenutbyggnad samt sanering slutförts. Projektet vattenbesparande åtgärder, samt nytt system för mätinsamling och övervakning av ledningsnätet är pågående. Projekten för VA utbyggnad och förnyelse pågår kontinuerligt. Upphandlingsplanering är i gång för Borgholm-Kårehamn, samt Stora Rör.

VA-produktion har under året gjort en del renoveringar och tillbyggen bland annat är den mekaniska slamförtjockaren i Byxelkrok utbytt, pumpstationer har renoverats, Rälla vattenverk byggdes klart, det har schaktats för ny bassäng vid Byxelkroks vattenverk. Därtill har ett nytt scadasystem för VA köpts in och implementeringen har påbörjats.

Tillsammans med Borgholms kommun har Borgholm Energi en del olika projekt som pågår. Till exempel Lona-projekt med vattenvård i Vedborm, Lova-projekt för att minska nitrat i Kolstad/Köpingsvik. Projekten kommer fortsätta under 2022.

Fjärrvärme har dragit nya ledningar till reningsverket och kyrkogården och fjärrvärmepannan på Osten har haft revision.

### **Elnät**

Upphandling och inköp av nästa generations system och mätare samt mätarbyte är klar i samverkan med Kalmar Energi, Ålem Energi och Oskarshamn Energi. Planering och uppstart av mätarbyten under 2021 har avslutats. Arbetet med att säkerställa leveransen där jordkablar ersätter luftledningar fortskrider. Energi marknadsinspektionen har meddelat beslut efter avstämning för elnätsintäkterna gällande reglerperiod 2016-2019 vilket reglerar den framtida taxeutvecklingen.

## **2.6 Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Energimarknadsinspektionen har i tilläggsbeslut för reglerperioden 2020-2023 meddelat att beslutat belopp från reglerperioden 2012-2015 ej får tas med i nuvarande period. Arbeta med framtagande av andra lösningar för att tillgodoräkna denna underintäkt via exempelvis investeringar pågår på riksdagsnivå.

Utvecklingen av coronapandemin och hur den påverkar samhället följs kontinuerligt. Samtidigt sker analyser hur det kan påverka verksamheterna nu och i framtiden.

En översyn av fjärrvärmeföretaget har påbörjats för att skapa en större tydlig- och förutsägbarhet.

Projektet med att lösa in minoritetsaktierna i Borgholm Energi Elnät AB har initierats som kan ha en positiv påverkan till framtida kommunala och interkommunala samverkansmöjligheter.

Översynen att skapa ett kommunalt allmännyttigt fastighetsbolag i Borgholms kommun kommer när det verkställs att påverka fastighetsorganisationen i Borgholm Energi.

Framtida risker kan uppstå i form av försämrade eller uteblivna leveranser inom teknisk utrustning och förbrukningsmaterial på grund av handelshinder/-konflikter i världen, vilket kan påverka våra verksamheter.

## **2.7 Miljöpåverkan**

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser tre fjärrvärmeverk, Böda återvinningscentral, ett reningsverk samt sju biologiska dammar och infiltrationsanläggningar. I beslut från Miljö- och byggnadsnämnden finns råd och riktlinjer för verksamheten. Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet som omfattar en återvinningscentral, tre reningsverk och vindkraftverk. Dessa verksamheter omfattas av de villkor som ingår i tillstånden.

## **2.8 Hållbarhetspolicy**

Borgholm Energi har hållbarhet i fokus, både miljömässigt, socialt och ekonomiskt för att uppnå en god livskvalitet för medborgarna i Borgholms kommun. För oss handlar det om våra kunders behov, omsorg om vår miljö, bra arbetsmiljö för våra medarbetare, god samhällsnytta och en sund ekonomi. Vi ser oss som en självklar del i omställningen till det hållbara samhället och vi arbetar aktivt med Sveriges miljömål samt är med och påverkar flera av målen i FN:s Agenda 2030. Vi lever upp till eller överträffar lagar och krav och

strävar mot att ständigt förbättra verksamheten.

#### Miljöansvar

För oss är miljöarbetet det som genomsyrar vår verksamhet och är en naturlig del av vår vardag. Detta betyder att:

- Vi följer och deltar i utvecklingen av miljöanpassade och effektiva energi- och tekniklösningar.
- Vi tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers behov.
- Vi strävar aktivt för en giftfri miljö.

#### Socialt ansvar

Vi är en viktig aktör i kommunen och har en roll att verka för ett tryggt och inkluderande samhälle i utveckling. Vi agerar utifrån kommunens kärnvärden med ledorden Välkomnande, Utvecklande och Tillsammans. Detta betyder att:

- Vi erbjuder en trygg och säker arbetsmiljö, där medarbetarna hålls delaktiga.
- Vi arbetar metodiskt för att effektivisera och förbättra verksamheten.
- Vi bidrar till utvecklingen på ett lokalt plan genom att sponsra och delta i samarbeten med våra intressenter.
- Vi arbetar aktivt med riskhantering för att minska risken för oförutsedda händelser.
- Nolltolerans råder mot mutor, korruption och jäv.

#### Ekonomiskt ansvar

Vi arbetar för att driva bolaget med god ekonomisk kontroll och ha god likviditet, både på kort och på lång sikt. Vårt uppdrag är att skapa långsiktig lönsamhet och samhällsnytta på affärsmässiga grunder. Detta betyder att:

- Vi lever upp till de avkastningskrav vår ägare ställer.
- Vi ställer tydliga miljö- och kvalitetskrav som värderas inför varje upphandling.
- Vi har tydlig ekonomisk uppföljning i varje investeringsprojekt.
- Som kommunalt bolag är öppenhet och transparens en självklarhet för oss.

## 2.9 Ägarförhållanden

Borgholms kommun är majoritetsägare med 98,2% av rösterna.

### 2.10 Flerårsöversikt (tkr)

Koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	178 794	171 813	210 536	212 693	215 207
Resultat efter finansiella poster	55 348	10 627	19 763	16 727	12 013
Balansomslutning	827 859	825 767	830 743	806 734	795 550
Avkastning på eget kap. (%)	33,8	8,0	17,2	16,8	14,3
Avkastning på totalt kap. (%)	7,4	2,1	3,4	3,2	2,8
Soliditet (%)	19,8	15,8	13,8	12,3	10,5
<b>Moderbolaget</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	32 016	30 186	30 970	26 652	26 642
Resultat efter finansiella poster	6 832	8 906	6 205	6 059	4 097
Balansomslutning	50 198	38 211	41 805	42 016	46 876
Avkastning på eget kap. (%)	30,7	65,4	30,1	34,9	24
Avkastning på totalt kap. (%)	13,7	23,3	14,9	14,5	9,7
Soliditet (%)	44,4	35,6	49,3	41,3	36,4

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

## 2.11 Förändring av eget kapital

### Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 199	114 306	117 505
Årets resultat		46 043	46 043
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>3 199</b>	<b>160 349</b>	<b>163 548</b>

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 199	930	563	5	4 698
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:		5	5	-5	0
Årets resultat				8 510	8 510
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>3 199</b>	<b>930</b>	<b>568</b>	<b>8 510</b>	<b>13 208</b>

## 2.12 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):





balanserad vinst	568 645
årets vinst	8 510 180
	<b>9 078 825</b>
disponeras så att	
vinstutdelning	8 000 000
<b>i ny räkning överföres</b>	<b>1 078 825</b>
	<b>9 078 825</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys med noter.

## 2.13 Målarbete

I bokslutet görs en uppföljning av kommunfullmäktiges mål som fastställdes i *Årsplan med budget 2021 med plan 2022-2024*. Målen och mätetalen bedöms utifrån hur väl måloppfyllelsen uppfylldes. Målen som redovisas nedan är en samlad bedömning av hur verksamheterna utvärderat samma mål. Underbyggt målen finns mätetal och aktiviteter som redovisas i tabeller under respektive bolagsmål.

Kommunfullmäktiges mål utgår ifrån Agenda 2030 och nämnderna och styrelserna följer upp dessa mål. En bedömning om målet blev uppnått (grön), mestadels uppnått (ljusgrönt), delvis uppnått (orange) eller ej uppnått (röd) görs. Vidare återfinns analys av målet. Avslutningsvis redovisas en tabell för respektive mål där utfall och/eller prognos av mätetal visas tillsammans med måloppfyllelse på respektive mätetal.

Text	Färg
Ej uppfyllt	
Delvis uppfyllt	
Mestadels uppfyllt	
Uppfyllt	

Kommunfullmäktigemålets bedömning från styrelsen ingår i bokslutsrapporten som kommunen lämnar till kommunfullmäktige.

● **Mål 3 God Hälsa och välbefinnande**

**Kommentar**

Målet uppnås då verksamheten har låg sjukfrånvaro och arbete med att bibehålla trivsel pågår löpande.

- **Mål 3.1 Borgholm Energi ska arbeta för att skapa arbetsglädje och stolthet, vilket förstärker bolaget som arbetsgivare. Det i sin tur gör att vi kan bibehålla och knyta an rätt kompetens.**

**Kommentar**

Målet är uppfyllt. Borgholm Energi har låg sjukfrånvaro och trivselaktiviteter har genomförts under hösten.

	Mätetal	Målvärde	Utfall	Måluppfyllnad
● Korttidssjukfrånvaro		1,3 %	0,83 %	136,15 %
Kort sjukfrånvaro inom Borgholm Energi är låg. Under en procent på ett år.				
● Total sjukfrånvaro		1,7 %	0,9 %	147,06 %
Total sjukfrånvaro under året uppgår till 0,90% vilket är lågt.				

Aktiviteter	Kommentar
Genomföra minst 1 trivselaktivitet under året	Flera trivselaktiviteter har kunnat genomföras under hösten vilket har varit uppskattat och trevligt.

▲ **Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt**

**Kommentar**


Målet uppnås mestadels. Bolagen har ett högt NMI vilket speglar en god kultur som bidrar till att personalen kan lära av varandra. Undersökningen som är gjord 2021 via Populum är under en testperiod vid tre tillfällen och är inte direkt jämförbar med den stora medarbetarundersökningen men det ger en ögonblicksbild av hur verksamheten mår. Flera utbildningar har varit inställda på grund av Covid-19.

Upphandlingarna sker i enlighet med bolagets krav på ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet. Arbete kvarstår med att se till att avtalen efterlevs i största möjliga omfattning samt att identifiera och upphandla de områden som saknar avtal. Överlag har bolaget en god ekonomi.


- ▲ **Mål 8.1 Borgholm Energi ska genomsyras av ett arbetssätt och en kultur där vi lär av varandra.**

**Kommentar**

Målet uppnås mestadels. Borgholm Energi har ett högt Nöjd Medarbetar Index (NMI) vilket speglar en god kultur. Undersökningen som är gjord 2021 via systemet Populum är under en testperiod vid tre tillfällen och är inte direkt jämförbar med den stora medarbetarundersökningen men det ger en ögonblicksbild av hur verksamheten mår. Flera utbildningar har varit inställda under året på grund av Covid-19.


Mätetal	Målvärde	Utfall	Måluppfyllnad
 Nöjd medarbetarindex 2022  Undersökningen görs endast vart annat år. Resultatet för 2020 får gälla som referenspunkt för 2021. Nytt mätsystem upphandlas för att göra mätningar oftare istället för en gång vartannat år. Värdet i Populum under testperioden ger ett friskfaktorindex på 72 %.	4,2	4,1	97,6 %

Aktiviteter	Kommentar
Medarbetarna får gå de utbildningar de behöver för att kunna genomföra sina arbetsuppgifter på ett korrekt och säkert sätt.	De utbildningar som behövs genomförs i mån av möjlighet. Praktiska utbildningar får vänta pga Covid. Utbildning i anläggningsskötsel för sprinkler och brandlarm har gjorts och planeras för. Skallkurser pågår och generella kurser är genomförda inom VA och Elnät. Introduktionskurser är genomförda.


 **Mål 8.2 Tillämpa upphandlingsmetoder med krav på ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet.**

**Kommentar**

Målet uppnås mestadels. Upphandlingarna sker i enlighet med bolagets krav på ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet. Arbete kvarstår med att se till att avtalen efterlevs i största möjliga omfattning samt att identifiera och upphandla de områden som saknar avtal.

Mätetal	Målvärde	Utfall	Måluppfyllnad
 Säkerställa att samtliga offentliga upphandlingar sker i enlighet med bolagets krav på ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet.  Upphandlingarna sker i enlighet med bolagets krav på ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet. Arbete kvarstår med att se till att avtalen efterlevs i största möjliga omfattning samt att identifiera och upphandla de områden som saknar avtal.	100 %	100 %	100 %

Aktiviteter	Kommentar
Vid upphandlingar under 2021 ställs krav på fossilfria bränslen vid transporter.	Görs vid upphandlingar där detta krav är relevant.
Sammanställa information kring aktuella och kommande upphandlingar för att synliggöra dessa i våra digitala kanaler.	Sker löpande.

 **Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion**

**Kommentar**

Borgholm Energi uppfyller mestadels målet. Flera aktiviteter har bidragit till att målet förbättras och att hållbarheten ökar. Exempelvis Projektet Borgholm-Kårehamn som bidrar till både förbättrad användning av spillvatten samt möjliggör biogasanvändning i fjärrvärmeverket. Uppstart av återbruket bidrar till ett hållbarare samhälle genom återanvändning. Ny mätteknik kommer på sikt att bidra till hållbara lösningar för kunderna. Kunden kan då få information från mätarna som kan hjälpa dem att påverka sitt hållbarhetstänk.

- ▲ *Mål 12.1 Borgholm Energi ska fortsätta att utveckla en tydlig kund- och marknadsorientering för att möta kundens behov samt aktivt arbeta med att öka kundnöjdheten.*

#### Kommentar

Målet uppnås mestadels. Nöjd-kund-index (NKI) visar på att kunderna har en hög nöjdhet även om vi inte riktigt når uppsatt målvärde. Flera aktiviteter pågår för att förstärka NKI. Exempelvis information, företagsbesök samt nya rutiner för inkomna klagomål.

Mätetal	Målvärde	Utfall	Måluppfyllnad
▲ Nöjd-kund-index (NKI)	78 %	75,1 %	96,15 %
NKI har ökat jämfört med 2020 men uppnår inte riktigt målvärdet.			

Aktiviteter	Kommentar
Planera, samordna och bemanna företagsbesök hos de tio största kunder.	Årlig plan framtages för företagsbesök men eftersom det har varit pandemi har företagsbesök skett mer oplanerat och en person har åkt ut i taget.
Samverkan med Marknadsavdelningen under året.	Samordningsmöten hålls kontinuerligt och samverkan sker löpande under året.
Födelsedagskort, medskick till hyresgäster 70 år, jämna födelsedagar.	Utskick med hälsning har utförts till aktuella hyresgäster
Delaktiga i 10 företagsbesök/företagsmöten.	VA har varit på ett antal möten.
Ta fram rutin/process för hur inkomna klagomål hanteras	Framtagen och klar.
Kundservice erbjuder helhetsöversikt vid samtliga kundkontakter	Sker löpande vid samtliga kundkontakter.
Föra statistik för telefoni och chatt	Genomfört enligt plan.
Ökad samverkan med kommunen för enhetlig och tydlig kommunikation	Pågående möten, planerade för nästa år

- *Mål 12.2 Borgholm Energi ska arbeta aktivt med digitalisering.*

#### Kommentar

Målet anses uppnått under året. Debitering sker utifrån faktiskt insamlat värde för VA-verksamheten där förutsättningarna finns. Flera aktiviteter pågår som utbyggnad av fiberanslutningar, utveckling av kundapplikation pågår samt utbyte till nya styrsystem för säkrare drift.

Mätetal	Målvärde	Utfall	Måluppfyllnad
● Debitering utefter faktiskt insamlat mätvärde för mätare med automatisk mätinsamling i VA-verksamheten	95 %	95 %	100,00 %

Aktiviteter	Kommentar
Utbyggnad av fiberanslutningar, minst 4 stycken är inplanerade under året.	Anslutningar klara
Hyresgäster erbjuds digitala debiteringslösningar vid varje nytt avtal.	Samtliga berörda hyresgäster har erbjudits digital debiteringslösning
Kartlägga behov, önskemål och förbättringsåtgärder för att förbättra och utveckla 24/7-lösning för kunderna.	Genomfördes i samband med framtagandet av Digitaliseringsstrategi.

Aktiviteter	Kommentar
Förstudie med byte av Scadasystem.	Scadasystem är valt och arbetet med implementering är påbörjat.
Projektet vattenmätare och insamling - debitering i pilotområdet klart.	Pilotutvärdering pågår.
Nya elmätare och insamlingssystem klart 2021.	utrullning klar, utvärdering och uppföljning pågår
Verka för digitalisering vid rapportering av farligt avfall från verksamheter för att kunna agera ombud för kunderna till Naturvårdsverket.	Då lösning för hur detta ska fungera saknas så pågår arbetet med att arbeta med lösning.
Ta fram underlag för att implementera en dynamisk FAQ till extern hemsida för eventuellt genomförande senast 2022	Demos genomförda av tre olika lösningar och offerter mottagna, implementering sker under 2022.
Ta fram digitaliseringsstrategi med tillhörande handlingsplan	
Direktkommunikation med pumpstationer Net1	Uppkoppling har skett till de stationer som är möjligt, det är fullt i vårt nuvarande scadasystem
Fortsätta att rulla ut byten vattenmätare	Pilotområde utvärderas
Plan för fortsatt utrullning av mätare	Planering fortsätter året ut
Kartsystem - effektivisering av befintliga tjänster och initiera nya.	Identifierar och planera åtgärder
Inmätning - datahantering.	Pågår året ut
Samarbete med Marknad.	

- ▲ *Mål 12.3 Borgholm Energi ska skapa och fortsätta att utveckla infrastruktur och anläggningar inom bolagets verksamheter med hållbarhet i fokus.*

#### Kommentar

Målet uppnås mestadels. Totala investeringar uppgår till 71% av budgeterad nivå. Men aktiviteter som har påverkat målet positivt under året är uppstart av återbruk samt att utveckla återvinningscentralerna att öka materialåtervinning och bidrar därmed till cirkulär ekonomi. Projektet Borgholm-Kårehamn är uppstartat vilket ger möjlighet till återanvändning av spillvatten för bevattning samt fjärrvärmenät som möjliggör att biogasen på reningsverket används för fjärrvärmeproduktion.

Mätetal	Målvärde	Utfall	Måluppfyllnad
<p>◆ Investeringssuppfyllnad i totalt budgeterad projektportfölj med minst 75 %.</p> <p>Utfallet för 2021 blev 75,9 mkr i investeringar. Total investeringsbudget uppgår till 106,2 mkr. Investeringssuppfyllnaden blir därmed 71%. Fler projekt än förväntat i prognosen har aktiverats fullt ut inom VA vilket förbättrar värdet mot prognosen i augusti.</p>	75 %	71 %	94,67 %

Aktiviteter	Kommentar
Minst 75% uppfyllnad av budgeterad investeringsbudget.	71% uppnåddes av total investeringsbudget på grund av att större projekt inom främst VA är överklagade och kommer genomföras under slutet av 2021 och under 2022.
Kommunikationsavdelningen tar fram en plan för kommunikationsinsatser vid större verksamhetsprojekt.	
Projektkontroll - månadsvis.	
Utveckla återvinningscentralerna för att öka andelen avfall som går till materialåtervinning och på så sätt bidra till en cirkulär ekonomi.	Återbruk startades innan årsskiftet.
Avstämningar ekonomi - månadsvis	Nya rutiner för uppföljning pågår och håller på att implementeras.

Aktiviteter	Kommentar
Samordning med andra interna och externa aktörer - 10 möten per år.	Kontinuerliga möten pågår

*Mål 12.4 Tillämpa upphandlingsmetoder i enlighet med lokala förutsättningar, nationell politik och nationella prioriteringar.*



#### Kommentar

Målet är uppnått. Detta görs i aktuella upphandlingar. Inga avvikelser har rapporterats för detta.

Aktiviteter	Kommentar
Överse att samtliga offentliga upphandlingar sker i enlighet med bolagets krav på ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet.	I aktuella upphandlingar görs detta.

### Mål 6 Rent vatten och sanitet för alla

#### Kommentar

Målet anses mestadels uppfyllt. Projektet Borgholm-Kårehamn är uppstartat vilket ger möjlighet till återanvändning av spillvatten för bevattning. Under nästa år planeras för överföringsledning Strömmen i Lindby vilket kommer säkra leveranser av vatten till kunderna. Arbetet med att implementera smarta vattenmätare för fler kunder kommer också att fortsätta.

Aktiviteter	Kommentar
Lyfta och kommunicera ut bolagets engagemang och miljöarbete, både internt och externt.	Skär löpande under året enligt lagd kommunikationsplan.

### Mål 6.1 Borgholm Energi arbetar aktivt med miljö och hållbarhet i fokus för att bidra till ett mer hållbart samhälle.

#### Kommentar

Aktiviteter som har påverkat målet positivt under året är uppstart av återbruk samt att utveckla återvinningscentralerna att öka materialåtervinning och bidrar därmed till cirkulär ekonomi. Projektet Borgholm-Kårehamn är uppstartat vilket ger möjlighet till återanvändning av spillvatten för bevattning samt fjärrvärmenät som möjliggör att biogasen på reningsverket används för fjärrvärmeproduktion.

### Mål 7 Hållbar energi för alla

#### Kommentar

Målet är delvis uppnått. Fjärrvärmeverket i Borgholm har under året påbörjat arbete för att kunna producera fjärrvärme med biogas. När elavtal löper ut ska nya tecknas med fossilfri el. Plan för utbyte till fossilfria transporter pågår. Styrelsen har antagit färdplanen i mars i år.

◆ Mål 7.1 Vi ska vara fossilfria 2030

**Kommentar**

Arbetet utifrån färdplan fossilfritt pågår.

Mätetal	Målvärde	Utfall	Måluppfyllnad
<p>■ Utföra fastställda aktiviteter enligt Färdplan mot fossilfritt Borgholm Energi 2030.</p> <p>Utveckling av aktiviteterna pågår för att förtydliga arbetet. Delvis har aktiviteterna genomförts.</p>	100 %	55 %	55 %

Aktiviteter	Kommentar
Utföra fastställda aktiviteter enligt Färdplan mot fossilfritt Borgholm Energi 2030.	Mål och aktiviteter tas i i de långsiktiga projekt som pågår. Mål och aktiviteter tas hänsyn till vid upphandling och drift.



## 2.14 HR

### Anställda

Borgholm Energi	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Administration		3	2	2	3	5	5	5	7	10	9
Fastighet	9	7	8	8	6	6	5	5	6	5	5
Fjärrvärme	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Kost	28	26	24	17	19	20	21	21	19	-	-
Kundservice/Marknad	4	6	3	3	4	5	3	3	3	5	5
Service	12	13	15	12	12	12	12	12	15	-	-
Lokalvård	28	27	25	24	24	24	25	21	22	-	-
VA/Återvinning	16	17	16	20	20	16	21	21	23	25	27
<b>Totalt antal</b>	<b>101</b>	<b>103</b>	<b>97</b>	<b>90</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>96</b>	<b>92</b>	<b>99</b>	<b>49</b>	<b>50</b>
<b>Årsarbetare</b>	<b>92,0</b>	<b>94,3</b>	<b>89,7</b>	<b>82,6</b>	<b>84,1</b>	<b>84,3</b>	<b>88,3</b>	<b>89,1</b>	<b>88,0</b>	<b>49,9</b>	<b>47,9</b>
<b>Borgholm Energi Elnät</b>											
Adm personal + VD	6	5	5	6	5	4	4	4	4	3	2
Montörer	7	7	7	5	7	7	7	8	7	8	7
<b>Totalt antal</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>9</b>
<b>Årsarbetare</b>	<b>13,0</b>	<b>12,0</b>	<b>12,0</b>	<b>11,0</b>	<b>12,0</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>	<b>12,0</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>	<b>9,0</b>

### Arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbetet bedrivs integrerat för Borgholm Energi Elnät AB och Borgholm Energi AB. Hälsa, miljö och säkerhet är ett område som har hög prioritet för ledningen. Bolagen har en gemensam skyddskommitté med representanter från de olika verksamheterna samt från aktuella fackförbund. Under 2021 har skyddskommittén sammanträtt vid fem tillfällen. Arbetsmiljöfrågor är en stående punkt vid styrelsemöten, ledningsgruppens veckomöten och på arbetsplatsträffarna.

Verksamheten är bred, men samtidigt specialiserad, vilket kräver en kontinuerlig kompetensutveckling. Kompetensutvecklingen är en förutsättning för att medarbetarna och verksamheten ska fungera väl och följa med i utvecklingen. Det uppstår ständigt behov av vidareutbildning inom olika områden, inte minst på grund av ny lagstiftning. Utbildningsbehovet kartläggs fortlöpande inom de olika verksamheterna.

## 2.15 Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna styrningen och kontrollen. Förutom bolagsordning, ägarens direktiv, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion baseras bolagets styrning främst på lagar och förordningar, föreskrifter och avtal samt interna styrdokument.

### Internkontrollplan

Internkontrollplan för Borgholm Energi är det samlade begreppet för den organisering och de system, processer och rutiner som bidrar till säkerställandet av att bolagets mål uppfylls, att avtal följs och att verksamheten är laglig.

Den interna kontrollen avser åtgärder som bidrar till att utveckla och säkerställa funktion och kvalitet i bolagets verksamheter och därmed minska risken för avsiktliga eller oavsiktliga fel.

Bolaget har upprättat internkontrollplan för 2021 (fastställd 2020-10-21). Styrelsen har beslutat om vilka moment som ska ingå i bolagets internkontrollarbete, däribland utvärdering av föregående års

internkontrollplan, kartläggning av kontrollområden, genomförande av kontroller och uppföljning av åtgärder.

### Kontrollområden

Internkontrollplanen upprättas årligen i samband med uppdatering av Affärsplanen. Internkontrollplan 2021 beskriver sex kontrollområden:

- A. Arbetsmiljö
- B. Rekrytering och kompetensförsörjning
- C. Ekonomi
- D. Verkställighet av beslut
- E. Lag- och myndighetskrav
- F. Intern kommunikation

Varje kontrollområde har redovisats och bedömts och förstärkningsområden har identifierats. Bolagets VD rapporterar granskning av kontrollområdena till styrelsen två gånger per år, vid delårsbokslut och vid årsbokslut.



### 3 Resultat per verksamhet

#### 3.1 Elnät

(tkr)

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Total</b>					
Elnätstjänster	35 322	32 818	32 115	31 132	32 389
Driftkostnader	-12 005	-12 291	-13 705	-14 009	-14 654
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>23 318</b>	<b>20 527</b>	<b>18 411</b>	<b>17 123</b>	<b>17 735</b>
<i>Täckningsgrad (%)</i>	66	63	57	55	55
Interna intäkter	5 900	7 319	8 928	10 567	14 514
Personalkostnader	-7 464	-6 757	-8 414	-7 596	-7 968
Övriga kostnader	-12 631	-10 295	-10 855	-12 260	-17 686
Avskrivningar	-2 364	-2 285	-2 298	-2 265	-2 136
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6 759</b>	<b>8 509</b>	<b>5 772</b>	<b>5 571</b>	<b>4 459</b>
<i>Rörelsemarginal (%)</i>	19	26	18	18	14
Finansiella kostnader	73	398	433	3 238	-359
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b>	<b>6 833</b>	<b>8 906</b>	<b>6 206</b>	<b>8 809</b>	<b>4 100</b>

#### 3.2 Vindkraft

(tkr)

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Total</b>					
Intäkter	1 019	1 245	1 896	6 694	2 951
Reparation och underhållskostnader	0	0	-4	-344	-586
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>1 019</b>	<b>1 245</b>	<b>1 892</b>	<b>6 351</b>	<b>2 364</b>
<i>Täckningsgrad (%)</i>	100	100	100	95	80
Personalkostnader	0	0	0	0	0
Övriga kostnader	-74	-69	-70	-77	-189
Infördelade OH-kostnader	-112	-121	-109	-129	-239
Avskrivningar	-398	-398	-398	-724	-956
<b>Rörelseresultat</b>	<b>434</b>	<b>656</b>	<b>1 313</b>	<b>5 420</b>	<b>981</b>
<i>Rörelsemarginal (%)</i>	43	53	69	81	33
Finansiella kostnader	-54	-74	-98	-140	-340
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b>	<b>380</b>	<b>582</b>	<b>1 216</b>	<b>5 280</b>	<b>640</b>

### 3.3 Fjärrvärme

(tkr)

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Total</b>					
Energiförsörjning	22 988	20 040	22 242	21 884	21 453
Energikostnader	-7 947	-6 747	-7 345	-7 899	-7 751
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>15 041</b>	<b>13 293</b>	<b>14 897</b>	<b>13 985</b>	<b>13 702</b>
Täckningsgrad (%)	65	66	67	64	64
Interna intäkter	0	0	0	563	2 083
Personalkostnader	-3 133	-2 855	-2 703	-2 627	-2 613
Övriga kostnader	-2 614	-2 803	-2 842	-3 234	-4 438
Infördelade OH-kostnader	-1 647	-1 809	-1 884	-1 452	-1 331
Avskrivningar	-4 379	-4 706	-4 701	-4 976	-5 031
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 268</b>	<b>1 121</b>	<b>2 768</b>	<b>2 259</b>	<b>2 373</b>
Rörelsemarginal (%)	14	6	12	10	11
Finansiella kostnader	-164	-193	-250	-316	-672
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b>	<b>3 105</b>	<b>928</b>	<b>2 518</b>	<b>1 943</b>	<b>1 700</b>

### 3.4 Vatten och avlopp

(tkr)

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Total</b>					
VA-tjänster	80 977	77 591	73 757	69 129	63 892
Intäkter Förråd	2 437	2 348	2 140	2 096	6 535
Entreprenad och köp av tjänster	-9 972	-12 744	-11 884	-8 295	-8 504
Köp av tjänster Förråd	-1 034	-911	-743	-466	-4 714
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>72 408</b>	<b>66 284</b>	<b>63 270</b>	<b>62 464</b>	<b>57 209</b>
Täckningsgrad (%)	87	83	83	88	81
Interna intäkter	2 640	2 850	3 920	2 774	2 476
Personalkostnader	-11 801	-11 829	-10 875	-10 253	-8 192
Personal Förråd	-292	-431	-464	-510	-495
Övriga kostnader	-20 324	-20 590	-22 589	-19 276	-16 568
Infördelade OH-kostnader	-6 852	-7 078	-6 930	-6 668	-5 664
Avskrivningar	-23 987	-22 886	-20 803	-20 297	-17 529
<b>Rörelseresultat</b>	<b>11 791</b>	<b>6 321</b>	<b>5 528</b>	<b>8 233</b>	<b>11 237</b>
Rörelsemarginal (%)	14	8	7	12	16
Finansiella kostnader	-4 083	-4 776	-5 950	-6 221	-5 482
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b>	<b>7 708</b>	<b>1 545</b>	<b>-422</b>	<b>2 012</b>	<b>5 755</b>

### 3.5 Fastigheter och bostäder

(tkr)

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Total</b>					
Hyror	9 972	13 749	12 710	13 995	14 443
Övriga intäkter	6 310	5 373	7 091	7 271	4 081
Försäljning	93 068	182	226	78	165
Fastighetsskötsel	-532	-851	-804	-821	-909
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>108 818</b>	<b>18 453</b>	<b>19 222</b>	<b>20 524</b>	<b>17 779</b>
<i>Täckningsgrad (%)</i>	<i>1 091</i>	<i>134</i>	<i>151</i>	<i>147</i>	<i>123</i>
Interna intäkter	1 284	2 312	2 389	2 937	1 365
Personalkostnader	-3 233	-3 274	-2 993	-2 801	-1 559
Övriga kostnader	-6 659	-7 535	-8 050	-9 510	-8 956
Infördelade OH-kostnader	-1 310	-778	-868	-729	-1 056
Avskrivningar	-61 179	-6 364	-6 374	-8 757	-6 181
<b>Rörelseresultat</b>	<b>37 720</b>	<b>2 815</b>	<b>3 327</b>	<b>1 664</b>	<b>1 392</b>
<i>Rörelsemarginal (%)</i>	<i>232</i>	<i>15</i>	<i>17</i>	<i>8</i>	<i>8</i>
Finansiella kostnader	8 313	-1 626	-2 071	-2 292	-2 044
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b>	<b>36 317</b>	<b>1 189</b>	<b>1 256</b>	<b>-628</b>	<b>-651</b>

### 3.6 Återvinning och avfall

(tkr)

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Total</b>					
Renhållningstjänster	28 378	23 945	26 699	26 251	26 332
Avfallshantering	-16 939	-16 926	-15 988	-16 467	-19 351
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>11 439</b>	<b>7 019</b>	<b>10 712</b>	<b>9 784</b>	<b>6 981</b>
<i>Täckningsgrad (%)</i>	<i>40</i>	<i>29</i>	<i>40</i>	<i>37</i>	<i>27</i>
Interna intäkter	0	0	0	9	55
Personalkostnader	-4 165	-3 357	-3 628	-3 217	-2 483
Övriga kostnader	-2 050	-2 071	-1 561	-1 845	-1 565
Infördelade OH-kostnader	-3 069	-2 223	-2 531	-2 076	-1 873
Avskrivningar	-1 132	-1 019	-961	-976	-808
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 021</b>	<b>-1 652</b>	<b>2 031</b>	<b>1 679</b>	<b>306</b>
<i>Rörelsemarginal (%)</i>	<i>4</i>	<i>-7</i>	<i>8</i>	<i>6</i>	<i>1</i>
Finansiella kostnader	-15	-38	-2 031	-1 630	-250
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b>	<b>1 006</b>	<b>-1 689</b>	<b>0</b>	<b>49</b>	<b>56</b>

## 4 Finansiell summering

### 4.1 Resultaträkning

(tkr)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2021-01-01	2020-01-01	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>					
Nettoomsättning	2	178 794	171 814	32 016	30 185
Aktiverat arbete för egen räkning		2 251	1 919	886	688
Övriga rörelseintäkter		44 417	6 794	4 107	4 974
		<b>225 462</b>	<b>180 527</b>	<b>37 009</b>	<b>35 847</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter	3	-51 740	-54 130	-12 890	-12 979
Övriga externa kostnader		-37 541	-30 558	-7 533	-5 318
Personalkostnader	4	-37 573	-39 618	-7 464	-6 757
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-38 052	-38 946	-2 364	-2 285
		<b>-164 906</b>	<b>-163 252</b>	<b>-30 251</b>	<b>-27 339</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6</b>	<b>60 556</b>	<b>17 275</b>	<b>6 758</b>	<b>8 508</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		0	-1	0	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		665	131	116	404
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-5 873	-6 778	-42	-6
		<b>-5 208</b>	<b>-6 648</b>	<b>74</b>	<b>398</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>2</b>	<b>55 348</b>	<b>10 627</b>	<b>6 832</b>	<b>8 906</b>
Bokslutsdispositioner	25	0	0	3 896	-8 900
<b>Resultat före skatt</b>		<b>55 348</b>	<b>10 627</b>	<b>10 728</b>	<b>6</b>
Skatt på årets resultat	8	-6 245	-1	-2 218	-1
Uppskjuten skatt		-3 060	1 526	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>46 043</b>	<b>12 153</b>	<b>8 510</b>	<b>5</b>

## 4.2 Balansräkning

(tkr)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Tillgångar</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	9	4 901	1 227	0	0
		<b>4 901</b>	<b>1 227</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	10	173 914	232 630	6 111	6 393
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	527 823	491 127	26 479	19 732
Inventarier, verktyg och installationer	12	3 735	3 164	639	526
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	5 106	13 095	0	0
		<b>710 578</b>	<b>740 016</b>	<b>33 229</b>	<b>26 651</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14, 26	60	60	3 000	3 000
Uppskjuten skattefordran	15	3 394	3 331	25	25
Andra långfristiga fordringar	16	557	793	557	793
		<b>4 011</b>	<b>4 184</b>	<b>3 582</b>	<b>3 818</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>719 490</b>	<b>745 427</b>	<b>36 811</b>	<b>30 469</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager m.m.</b>					
Råvaror och förnödenheter	17	4 550	3 977	1 448	1 097
		<b>4 550</b>	<b>3 977</b>	<b>1 448</b>	<b>1 097</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		24 709	23 688	269	683
Aktuella skattefordringar		0	0	14	0
Övriga fordringar		1 390	1 289	0	101
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	11 837	9 083	8 249	4 550
		<b>37 936</b>	<b>34 060</b>	<b>8 532</b>	<b>5 334</b>
<b>Kassa och bank</b>	19,20	65 883	42 303	3 407	1 311
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>108 369</b>	<b>80 340</b>	<b>13 387</b>	<b>7 742</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>827 859</b>	<b>825 767</b>	<b>50 198</b>	<b>38 211</b>

(tkr)		Koncernen		Moderbolaget	
<b>Eget kapital och skulder</b>					
<b>Eget kapital</b>	27,28				
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital		3 199	3 199	3 199	3 199
Annat kapital inklusive årets resultat		160 349	114 306	0	0
Reservfond				930	930
				<b>4 129</b>	<b>4 129</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserad vinst eller förlust				569	563
Årets resultat				8 510	5
				9 079	568
<b>Summa eget kapital</b>		<b>163 548</b>	<b>117 505</b>	<b>13 208</b>	<b>4 697</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	29			11 424	11 424
<b>Avsättningar</b>	21				
Avsättningar för pensioner och andra liknande förpliktelser		816	1 113	816	1 113
Avsättningar för uppskjuten skatt		37 800	34 677	0	0
Övriga avsättningar		8 302	8302	0	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>46 918</b>	<b>44 092</b>	<b>816</b>	<b>1 113</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	22				
Skulder till kreditinstitut		421 276	483 675		
Övriga skulder		148 256	132 379		
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>569 532</b>	<b>616 055</b>		
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut		0	0	0	0
Leverantörsskulder		12 511	14 605	2 029	1 443
Aktuella skatteskulder		4 322	561	286	301
Skulder till koncernföretag		0	0	12 942	10 665
Övriga skulder	23	10 773	15 972	7 167	6 615
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	20 255	16 977	2 326	1 953
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>47 861</b>	<b>48 115</b>	<b>24 750</b>	<b>20 977</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>827 859</b>	<b>825 767</b>	<b>50 198</b>	<b>38 211</b>

### 4.3 Kassaflödesanalys

(tkr)

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Rörelseresultat		60 556	17 275	6 758	8 509
Justering för ej likviditetspåverkande poster	5	289	38 012	2 364	1 966
Erhållen ränta		665	130	116	404
Erlagd ränta		-5 873	-6 778	-43	-6
Årets inkomstskatt		-2 484	182	-2 218	-811
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>53 153</b>	<b>48 821</b>	<b>6 977</b>	<b>10 062</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>					
Förändring av varulager och pågående arbete	17	-573	204	-351	212
Förändring av kundfordringar		-1 021	5 769	414	1 039
Förändring av kortfristiga fordringar		-2 855	5 641	-3 772	440
Förändring av leverantörsskulder		-2 094	-1 669	587	356
Förändring av kortfristiga skulder		4 534	-6 732	2 872	4 174
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>51 144</b>	<b>52 034</b>	<b>6 727</b>	<b>16 283</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	9	-4 538	-2	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10,11 ,12	-70 838	-57 702	-8 941	-1 576
Förändring av pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	7 989	1 014	0	27
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		92 508	2 953	0	0
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Förändring långfristiga fordringar	16	235	293	235	293
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>25 408</b>	<b>-53 444</b>	<b>-8 527</b>	<b>-1 256</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Periodiserade inbetalningar från anslutningsavgifter	22	9 428	2 156	0	0
Utbetald utdelning		0	-7 000	0	-7 000
Erhållna(lämnade) koncernbidrag	25	0	0	3 896	-8 900
Amortering långfristiga lån	22	-62 400	-1 800	0	0
<b>Medel från finansieringsverksamheten</b>		<b>-52 972</b>	<b>-6 644</b>	<b>3 896</b>	<b>-15 900</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>23 580</b>	<b>-8 054</b>	<b>2 096</b>	<b>-873</b>
Likvida medel vid årets början		42 303	50 357	1 311	2 184
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	20	<b>65 883</b>	<b>42 303</b>	<b>3 407</b>	<b>1 311</b>

#### 4.4 Driftredovisning

(tkr)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Total</b>					
950 Bolagsledning	-6 984	5 128	4 185	2	3 997
951 Återvinning och avfall	1 006	-1 689	0	49	56
952 Vatten och avlopp	857	1 545	-422	2 012	-5 745
953 Egen fastighetsförvaltning/bostäder	24 108	1 189	1 256	-628	-628
956 Fjärrvärme	3 105	928	2 518	1 943	1 700
957 Vindkraft	380	582	1 216	5 280	640
959 Energi balans	3 021	180	0	6 046	-27
960 Bolagsledning Elnät	-2 625	-12 981	17 119	12 254	-7 291
961 Elnät	11 135	12 986	4 792	8 081	9 791
969 Elnät balans	0	0	-14 676	-17 862	-2 400
<b>Summa</b>	<b>34 002</b>	<b>7 868</b>	<b>15 989</b>	<b>17 178</b>	<b>95</b>
<b>95 Delsumma Borgholm Energi AB</b>	<b>25 492</b>	<b>7 863</b>	<b>8 754</b>	<b>14 705</b>	<b>-5</b>
<b>96 Delsumma Borgholm Energi Elnät AB</b>	<b>8 510</b>	<b>5</b>	<b>7 236</b>	<b>2 473</b>	<b>100</b>

#### 4.5 Investeringsredovisning

Årets investeringar uppgår till 75,3 mkr fördelade på 8,9 mkr på Elnät och 66,4 mkr på Energi. De största projekten för året är:

- Projekt VA-sanering som uppgår till 16,9 mkr
- Överföringsledning mellan Kårehamn och Borgholm, 16,1 mkr
- Projekt ny servis VA som uppgår till 4,6 mkr
- Projekt för asfaltering i Djupvik Lofta på 2,8 mkr
- I Elnät är det enskilt största projektet byte av elmätare på 8,0 mkr

Investeringsbudgeten uppnås inte, rättsprocesser och överklaganden är en bidragande orsak samt att det under året blev en vakant tjänst inom upphandling vilket fick en del projekt att avstanna under en period.

#### Investeringar per verksamhet (tkr)

	Budget 2021	Utfall 2021	Avvikelse	Utfall 2020	Utfall 2019
<b>Total</b>					
9500 Bolagsledning	0	0	0	66	41
9511 Återvinning och avfall	7 480	2 394	5 086	3 989	1 595
9520 Vatten och Avlopp	82 250	60 052	21 598	49 872	64 709
9531 Fastighetsförvaltning	600	280	320	241	11 007
9532 Bostäder	1 020	1 519	-499	1 668	821
9560 Fjärrvärme	2 500	2 129	371	1 561	2 563
9610 Elnät	12 350	8 942	3 416	1 576	1 766
<b>Summa</b>	<b>106 200</b>	<b>75 316</b>	<b>30 292</b>	<b>58 971</b>	<b>82 502</b>

## 4.6 Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ytterligare information finns under not 2.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys.

Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

	Antal år
Byggnader	10-100
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15-30
Inventarier, verktyg och maskiner	10

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

För fastigheter tillämpas komponentavskrivning. De komponenter som används är yttertak, fasad, stomme, fönster, inre ytskikt, ventilation, el och VVS.

Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas vid aktivering.

#### Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

### **Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag analyserar bolaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning.

### **Låneutgifter**

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

### **Finansiella instrument**

De finansiella tillgångar som finns i koncernen är andelar i intresseföretag, uppskjuten skattefordran och en kapitalförsäkring. De finansiella skulderna är lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut.

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Likvida medel**

Likvida medel avser behållningen på koncernkontot i Ölands bank.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Den uppskjutna skatt som redovisas i koncernen avser skillnaden mellan det skattemässiga och planensliga restvärdet på anläggningstillgångar.

### **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### *Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### *Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### *Resultat efter finansiella poster*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### *Balansomslutning*

Företagets samlade tillgångar.

#### *Avkastning på eget kap. (%)*

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

#### *Avkastning på totalt kap. (%)*

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

#### *Soliditet (%)*

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

**Not 2 Nettoomsättningens fördelning**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Nettoomsättningen per rörelsegren</b>				
Elnät	32 016	30 185	32 017	30 185
Återvinning och avfall	28 025	24 770	0	0
Vatten och avlopp	80 890	73 572	0	0
Egna fastigheter och bostäder	14 806	17 218	0	0
Fjärrvärme	22 038	19 261	0	0
Vindkraft	1 019	1 245	0	0
Gata, park och hamnar	0	1 631	0	0
Kost	0	1 986	0	0
Lokalvård, Transport	0	1 947	0	0
	<b>178 794</b>	<b>171 814</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster per rörelsegren</b>				
Elnät	6 832	8 906	6 833	8 906
Återvinning och avfall	1 006	-1 689	0	0
Förråd	482	0	0	0
Vatten och avlopp	7 226	1 545	0	0
Egna fastigheter och bostäder	36 317	1 189	0	0
Fjärrvärme	3 105	928	0	0
Vindkraft	380	582		
Förlust skattefinansierade verksamheter	0	-834	0	0
	<b>55 348</b>	<b>10 627</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 3 Arvode till revisorer**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Deloitte AB/KPMG				
Revisionsuppdrag	383	330	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
	<b>383</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 4 Anställda och personalkostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Medelantalet anställda</b>				
Kvinnor	15	19	3	2
Män	44	46	7	8
	<b>59</b>	<b>65</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>				
Styrelse och verkställande direktör	1 054	1 428	801	1 197
Övriga anställda	25 796	26 152	4 764	3 213
	<b>26 850</b>	<b>27 580</b>	<b>5 565</b>	<b>4 410</b>
<b>Sociala kostnader</b>				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	88	138	70	120
Pensionskostnader för övriga anställda	2 355	2 529	425	477
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 280	8 400	1 404	1 696
	<b>10 723</b>	<b>11 067</b>	<b>1 900</b>	<b>2 294</b>
<b>Totala löner, ersättningar inkl soc avg.</b>	<b>37 573</b>	<b>38 646</b>	<b>7 464</b>	<b>6 704</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>				
Andel kvinnor i styrelsen	14 %	14 %	14 %	14 %
Andel män i styrelsen	86 %	86 %	86 %	86 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50 %	44 %	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50 %	56 %	100 %	100 %

**Not 5 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	38 052	38 945	2 364	2 285
Avsättningar	0	-918	-297	-319
Realisationsresultat	-37 466	-15	0	0
Övriga justeringar (Koncernbidrag)	0	0	0	0
	<b>289</b>	<b>38 012</b>	<b>2 067</b>	<b>1 966</b>

**Not 6 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag**

	Koncernen	
	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen (Energis inköp från Elnät)	1,89%	3,08%
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen (Elnäts försäljning till Energi)	1,06%	6,22%
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen (Elnäts inköp från Energi)	6,72%	13,76%
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen (Energis försäljning till Elnät)	0,15%	1,64%

**Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Övriga räntekostnader	2 934	3 861	34	6
Borgensavgifter	2 913	2 917	0	0
Övriga finansiella kostnader	27	0	8	0
	<b>5 873</b>	<b>6 778</b>	<b>42</b>	<b>6</b>

**Not 8 Skatt på årets resultat**

	Koncern		Moderbolaget	
	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Aktuell skatt	-6 245	-1	-2 218	-1
Uppskjuten skatt	0	1 526	0	0
	<b>-6 245</b>	<b>1 525</b>	<b>-2 218</b>	<b>-1</b>
Avstämning av effektiv skattesats				
Resultat före skatt	55 348	10 627	10 728	6
Förväntad skattesats, 20,6%	-11 402	-2 274	-2 218	-1
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktiga intäkter	64	0	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	0	0	0	-1
Förändring av skattesats	0	1 339	0	0
Årets utnyttjande av fg års underskottsavdrag vars skattevärde	10 218	2 076	0	0
ej redovisas som tillgång			0	0
Övrigt	0	384	0	0
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-6 181</b>	<b>1 525</b>	<b>-2 218</b>	<b>-1 970</b>

Not 9	Immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
		2021	2020	2021	2020
	Ingående anskaffningsvärden	5 469	5 466	0	0
	Inköp	4 538	2	0	0
	<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 007</b>	<b>5 469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Ingående avskrivningar	-4 242	-3 376	0	0
	Årets avskrivningar	-864	-866	0	0
	<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 106</b>	<b>-4 242</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 901</b>	<b>1 227</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 10	Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Ingående anskaffningsvärden	356 301	351 763	11 441	11 441
	Inköp	5 983	3 273	3	0
	Försäljningar/utrangeringar	-92 508	-44	0	0
	<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>269 776</b>	<b>354 992</b>	<b>11 444</b>	<b>11 441</b>
	Ingående avskrivningar	-123 671	-111 420	-5 048	-4 764
	Årets avskrivningar	-6 091	-10 962	-285	-285
	Försäljning/utrangering	33 899	20	0	0
	<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-95 863</b>	<b>-122 362</b>	<b>-5 333</b>	<b>-5 049</b>
	<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>173 914</b>	<b>232 630</b>	<b>6 111</b>	<b>6 392</b>
	<b>Uppgifter om förvaltningsfastigheter</b>	36 294	34 681	0	0
	Verkligt värde	33 228	32 004	0	0
	Bokfört värde byggnader	160 997	209 089	5 361	5 642
	Bokfört värde mark	12 918	23 542	750	750
		<b>173 914</b>	<b>232 630</b>	<b>6 111</b>	<b>6 392</b>

Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter:

En värdering gjordes 2021 av de lägenhetshus som förvärvades av kommunen 2009-2010. Det verkliga värdet uppgick efter värdering till 34 700 tkr. Under 2021 har inga förändringar av förvaltningsfastigheter skett. Bedömning görs att det verkliga värdet uppgår till 33 228 tkr.

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	912 885	866 295	76 324	74 748
Inköp	63 578	53 712	8 776	1 576
Försäljningar/utrangeringar	0	-6 843	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>976 463</b>	<b>913 164</b>	<b>85 100</b>	<b>76 324</b>
Ingående avskrivningar	-411 340	-392 610	-56 592	-54 642
Försäljning/utrangering	0	5 370	-2 028	-1 950
Årets avskrivningar	-26 882	-26 256	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-438 223</b>	<b>-413 496</b>	<b>-58 621</b>	<b>-56 592</b>
Ingående nedskrivningar	-10 418	-8 541	0	0
Återförda nedskrivningar	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-10 418</b>	<b>-8 541</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>527 823</b>	<b>491 127</b>	<b>26 479</b>	<b>19 732</b>

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 577	23 647	4 157	4 157
Inköp	1 217	717	163	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-10 786	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14 795</b>	<b>13 578</b>	<b>4 320</b>	<b>4 157</b>
Ingående avskrivningar	-10 414	-18 894	-3 630	-3 579
Försäljning/utrangering	0	9 343	0	0
Årets avskrivningar	-645	-863	-51	-51
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 059</b>	<b>-10 414</b>	<b>-3 681</b>	<b>-3 630</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 735</b>	<b>3 164</b>	<b>639</b>	<b>527</b>

Not 13 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 095	14 110	0	27
Pågående projekt	0	604	0	0
Aktivering i anläggningsregistret	-7 989	-1 592	0	0
Kostnadsförda projekt	0	-27	0	-27
<b>5 106</b>	<b>13 095</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

**Not 14 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

	Koncernen	
	2021	2020
Övriga andelar	60	60
	<b>60</b>	<b>60</b>

**Not 15 Uppskjuten skattefordran**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avdragsgilla temporära skillnader	3 394	3 330	25	25
	<b>3 394</b>	<b>3 330</b>	<b>25</b>	<b>25</b>

**Not 16 Andra långfristiga fordringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kapitalförsäkring	793	1 086		
Avgående fordringar	-235	-294		
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>557</b>	<b>793</b>		
Ingående anskaffningsvärde			793	1 086
Avgående fordringar			-235	-294
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>			<b>557</b>	<b>793</b>

**Not 17 Varulager**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förråd	3 049	2 627	1 448	1 097
Lager bränsle Fjärrvärme	222	242		
Reservdelslager Fjärrvärme	190	152		
Lager Vatten och Avlopp	1 088	956		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 550</b>	<b>3 977</b>	<b>1 448</b>	<b>1 097</b>

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna intäkter	9 915	8 156	2 265	0
Förutbetalda kostnader	1 922	926	956	173
Övrigt	0	0	5 026	4 376
	<b>11 837</b>	<b>9 083</b>	<b>8 247</b>	<b>4 550</b>

**Not 19 Internlimit på koncernkonto**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad internlimit	15 000	15 000	5 000	5 000
	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>

Limiten är beviljad av Ölandsbank hos huvudkontoinnehavaren Borgholms kommun 212000-0795 och är outnyttjad.

Not 20	Kassa och bank	Koncernen		Moderbolaget	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	Del av koncernkonto	65 883	42 303	3 407	1 311
		<b>65 883</b>	<b>42 303</b>	<b>3 407</b>	<b>1 311</b>

Huvudkontot för koncernkontot innehas av Borgholms kommun 212000-0795. Koncernens redovisade belopp utgör formellt en fordran. Koncernens limit på koncernkontot är 15 000 tkr.

Not 21	Avsättningar	Koncernen		Moderbolaget	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>				
	Belopp vid årets ingång	1 113	1 432	1 113	1 432
	Under året ianspråktagna belopp	-297	-319	-297	-319
		<b>816</b>	<b>1 113</b>	<b>816</b>	<b>1 113</b>
	<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
	Belopp vid årets ingång	34 677	36 024	2 353	2 353
	Årets avsättningar	3 123	-1 347	0	0
		<b>37 800</b>	<b>34 677</b>	<b>2 353</b>	<b>2 353</b>
	<b>Övriga avsättningar</b>				
	Belopp vid årets ingång	8 302	8 902		
	Årets avsättningar	0	0		
	Under året ianspråktagna belopp	0	-600		
		<b>8 302</b>	<b>8 302</b>		

Not 22	Långfristiga skulder	Koncernen	
		2021-12-31	2020-12-31
	<b>Förfaller senare än 5 år efter balansdagen</b>		
	Skulder till kreditinstitut	421 276	483 676
	Varav kortfristiga skulder till kreditinstitut	10 000	15 400
	Periodiserade anslutningsavgifter	148 256	132 374
	Periodiserade anslutningsavgifter 2020	0	6 453
		<b>569 532</b>	<b>622 503</b>

Not 23	Övriga kortfristiga skulder	Koncernen	
		2021-12-31	2020-12-31
	Skulder till staten	9 203	8 893
	Kortfristig del av anslutningsavgifter	0	0
	Övriga kortfristiga skulder	1 570	626
		<b>10 773</b>	<b>9 519</b>

**Not 24** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner	2 641	2 600	530	458
Upplupna sociala avgifter	689	736	129	155
Pensioner och löneskatt	566	1 084	185	191
Räntor	204	247		
Pensionskostnader	1 853	1 483		
Upplupna pensionskostnader	0	0	-124	-102
Förutbetalda intäkter	0	1 512		
Övriga interimsskulder	8 220	5 629	1 341	1 232
Upplupna kostnader	3 461	1 069	265	20
Projektbidrag	2 621	2 620		
	<b>20 255</b>	<b>16 977</b>	<b>2 326</b>	<b>1 954</b>

**Not 25** Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar över/under plan	0	0	0	0
Erhållna koncernbidrag	0	0	3 896	-8 900
Deponering investeringsfond	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 896</b>	<b>-8 900</b>

**Not 26** Andelar i koncernbolag

	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Borgholm Energi AB 556527-7455	3 000	3 000
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>

**Not 27** Antal aktier och kvotvärde

	Moderbolaget	
	Antal aktier	kvotvärde
Namn		
A-aktier	6 200	100
B-aktier	25 792	100
	<b>31 992</b>	

**Not 28 Disposition av vinst eller förlust**

**Moderbolaget**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande står stående vinstmedel:

Balanserad vinst	569
Årets vinst	8 510
	<b>9 079</b>

Disponeras så att till aktieägare utdelas (125 kronor per aktie)

vinstutdelning	8 000
i ny räkning överföres	1 079
	<b>9 079</b>

**Not 29 Obeskattade reserver**

**Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Ack överavskrivning inventarier	11 424	11 424
	<b>11 424</b>	<b>11 424</b>

**Not 30 Eventualförpliktelser**

**Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Borgensförbindelser	2 913	2 917
	<b>2 913</b>	<b>2 917</b>

**Not 31 Ställda säkerheter**

**Koncernen**

**Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Fastighetsinteckningar	0	0	0	0
Företagsinteckningar	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

