

# BORGHOLM ENERGI

*En drivande aktör*

# Årsredovisning 2022



## 1 Inledning

### 1.1 VD har ordet

Året har varit präglad av kriget i Ukraina. Brist på material, långa leveranstider, höga energipriser, ökande inflation och räntor är några effekter som har påverkat verksamheten i Borgholm Energi.

I styrelsen har det tagits beslut som ligger i linje med Borgholmshems verksamhetsplan. Överföring av personal från Borgholm Energi AB till Borgholmshem är ett beslut som kommer att verkställas under 2023.

Under året har många aktiviteter och projekt genomförts. Ett av dessa är att fiskvandringvägen i Ålkistan färdigställdes under hösten. Det vandringshinder som fanns tidigare togs bort och det finns nu möjlighet för fiskar och andra vattenlevande organismer att ta sig mellan Hornsjön och Kalmarsund.

Vår kundapp lanserades under året, här kan man nu få information om de tjänster som vi levererar samt avisering om när de är utförda.

Borgholm Energis 100 års jubileum som inte kunde genomföras 2021 på grund av pandemi kunde äntligen hållas och firades med festligheter och aktiviteter i september. Det blev ett uppskattat och lyckat arrangemang.

Tack alla medarbetare och styrelsen som varit med och bidragit till verksamheten under 2022.

Ser fram emot vår fortsatta utveckling under det kommande året!



A handwritten signature in blue ink, which appears to be 'MWR'.

Markus Wertwein-Ros

VD



## 1.2 Styrelse



Staffan Larsson (C)  
Ordförande



Gia Thörnqvist (S)  
Första vice ordförande



Anders Nyholm (M)  
Ledamot



Andreas Persson (S)  
Ledamot



Daniel Nilsson (C)  
Ledamot



Markus Wertwein-Ros  
VD



Tomas Lind (FÖL)  
Andra vice ordförande



Martin Johansson  
Personalrepresentant



Kjell Ivar Karlsson (SD)  
Ledamot



Joakim Axelsson  
Personalrepresentant



## 2 Förvaltningsberättelse

### 2.1 Verksamheten

Borgholm Energi Elnät AB svarar för mottagning och distribution av elenergi till kunder i Borgholm-Köpingsvik med omnejd. I dotterbolaget Borgholm Energi AB, org. nr 556527-7455, drivs verksamhet med produktion och leverans av fjärrvärme, egen elproduktion i vindkraftverk, uthyrning och förvaltning av bostäder och fastigheter, samt ansvarar för VA-verksamhet och renhållning.

### 2.2 Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning 2022-12-31 uppgick till 175 363 tkr (178 794 tkr). Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 30 673 tkr (32 016 tkr). Koncernen redovisar ett totalt resultat efter finansiella poster uppgående till 7 008 tkr (55 348 tkr). Det redovisade resultatet i moderbolaget efter finansiella poster är 4 533 tkr (6 832 tkr).

### 2.3 Finansiering

Under året har koncernens totala låneskuld ökat från 421 276 tkr till 451 200 tkr. Koncernkontokrediterna är inte nyttjad per 2022-12-31.

### 2.4 Investeringar

Årets investeringar uppgår i koncernen till 121 557 tkr (75 316 tkr). Moderbolagets investeringar uppgår till 3 540 tkr (8 942 tkr).

### 2.5 Händelser av väsentlig betydelse

Kriget i Ukraina har till stor del präglat 2022 med effekter på verksamheterna genom högre priser på drivmedel och materialinköp. Även elpriserna har stigit kraftigt under året till följd av brist på material och en skenande inflation.

#### Energi

I Borgholms brandstation har ombyggnad av hygien- och personalutrymmen gjorts och färdigställdes i december 2022. Förberedande planering för fiberinstallationer har gjorts i de 52 lägenheterna på Strömgården samt industrihotellen på Hammaren. Byte av fönster och dörrar i 10 lägenheter på Högby 2:21 är gjort samt att portarna på brandstationen i Löttorp har bytts till automatstyrda.

Inom återvinning och avfall pågår flera större utredningar/projekt för framtidens avfallshantering. Regeringen har beslutat att kommunerna ska ta över ansvaret för insamling av förpackningar från 2024. Planering för detta har påbörjats under året. Det har också kommit beslut om att utsortering och insamling av matavfall blir obligatoriskt 2024.

Verksamheten har konkret jobbat mot uppsatta mål. Återbruket har fungerat mycket bra och överträffat verksamhetsmålet i kommunens avfallsplan. Återvinningscentralerna har också kompletterats med separat insamling av lastpallar för återbruk. Andelen fossilfria bränslen i entreprenaderna ökar successivt.

Återvinningscentralerna har fått utökade öppettider och verksamheten har arbetat med ett nytt schema under året samt gjort om driftsamordningstjänsten till ÅVC-chef.

Förberedelserna för deponitäckning fortgår och schaktmassor från VA-arbeten har tagits emot under året. Provtagningsprogrammen för deponierna i Rullbacka och Kalleguta har setts över.

Vad gäller VA-ledningsnät har flera projekt för VA utbyggnad samt sanering slutförts. Projektet vattenbesparande åtgärder, samt nytt system för mätsamling och övervakning av ledningsnätet är pågående. Projektet överföringsledning Borgholm-Kårehamn är uppdelat i etapper och pågår. Spolplaner har planerats och utförts i bland annat Borgholm och Köpingsvik. Projektering för VA-utbyggnad, reinvestering och underhåll pågår kontinuerligt.



Under året har mottagningsreservoaren i Stora Rör färdigställt tillsammans med Mörbylånga kommun. En ny bassäng är driftsatt i Byxelkroks vattenverk och RO-filtarna i Sandviks vattenverk har bytts ut. Ett pilotprojekt har genomförts i Lötörps vattenverk i syfte att få bättre vatten och våtmark i Danket har byggts för att förbättra infiltrationsvattnet i Lindby.

Ett nytt Scadasystem har implementerats i nästan alla reningsverk och pumpstationer är överflyttade. En ombyggnation av Borgholms reningsverk är projekterats och pumpstationer är ombyggda och renoverade.

Inom fjärrvärme har pannan på Osten blivit renoveringsmurad och alla gamla mätare har bytts ut. Inköp av kartsystemet Energibanken har också gjorts under året.

### Elnät

Projektet nästa generations system och mätare samt mätarbyte är utfört och har sammanställts. Arbetet med att säkerställa leveransen där jordkablar ersätter luftledningar fortskrider.

Sammanställning och utbetalning av elprisstöd. Planering, projektering och löpande underhåll pågår i elnätet.

## 2.6 Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Energimarknadsinspektionen har i tilläggsbeslut för reglerperioden 2020-2023 meddelat att beslutat belopp från reglerperioden 2012-2015 ej får tas med i nuvarande period. Möjlighet att tillgodoräkna sig beloppet sker istället genom beslut om särskilt investeringsutrymme under kommande perioder. Det är osäkert hur stor del av investeringsutrymmet som Borgholm Energi kan tillgodoräkna sig.

Energimarknadsinspektionen har under december 2022 begärt ut uppgifter inför kommande reglerperiod 2024-2027 som pekar på att kapitalbasen kommer att beräknas på ett nytt sätt det kan innebära negativa konsekvenser för Elnätets intäktsram för perioden.

Vi ser en stor efterfrågan på laddinfrastruktur internt, kommunalt och från näringslivet. Nya affärsmodeller kan komma att krävas för att säkerställa att abonnerad effekt mot överliggande nät inte överskrider.

Projektet med att lösa in minoritetsaktierna i Borgholm Energi Elnät AB pågår och kan ha en positiv påverkan till framtida kommunala och interkommunala samverkansmöjligheter.

Framtida risker kan uppstå i form av fördyrade, försämrade eller uteblivna leveranser inom teknisk utrustning och förbrukningsmaterial på grund av handelshinder/-konflikter i världen, vilket kan påverka våra verksamheter och våra kunder.

Nya lagkrav och myndighetsdirektiv kan komma att kräva stora investeringar och anpassningar av verksamheterna. Exempel på detta är nya krav på rening och återvinning av spillvatten samt förändringar i miljöbalken gällande avfallshanteringen.

Med anledning av den investeringstakt som är planerad påverkar utvecklingen av inflation och räntor verksamheten både på kort och lång sikt.

Borgholmshem AB är uppstartat dock återstår överflyttning av personal samt de fastigheter som används för bostadsändamål och det kommer att påverka Borgholm Energi.

## 2.7 Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser tre fjärrvärmeverk, Böda återvinningscentral, ett reningsverk samt sju biologiska dammar och infiltrationsanläggningar. I beslut från Miljö- och byggnadsnämnden finns råd och riktlinjer för verksamheten. Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet som omfattar en återvinningscentral, tre reningsverk och vindkraftverk. Dessa verksamheter omfattas av de villkor som ingår i tillstånden.

## 2.8 Hållbarhetspolicy

Borgholm Energi har hållbarhet i fokus, både miljömässigt, socialt och ekonomiskt för att uppnå en god



livskvalitet för medborgarna i Borgholms kommun. För oss handlar det om våra kunders behov, omsorg om vår miljö, bra arbetsmiljö för våra medarbetare, god samhällsnytta och en sund ekonomi. Vi ser oss som en självklar del i omställningen till det hållbara samhället och vi arbetar aktivt med Sveriges miljömål samt är med och påverkar flera av målen i FN:s Agenda 2030. Vi lever upp till eller överträffar lagar och krav och strävar mot att ständigt förbättra verksamheten.

#### *Miljöansvar*

För oss är miljöarbetet det som genomsyrar vår verksamhet och är en naturlig del av vår vardag. Detta betyder att:

- Vi följer och deltar i utvecklingen av miljöanpassade och effektiva energi- och teknislösningar.
- Vi tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers behov.
- Vi strävar aktivt för en giftfri miljö.

#### *Socialt ansvar*

Vi är en viktig aktör i kommunen och har en roll att verka för ett tryggt och inkluderande samhälle i utveckling. Vi agerar utifrån kommunens kärnvärden med ledorden Välkomnande, Utvecklande och Tillsammans.

Detta betyder att:

- Vi erbjuder en trygg och säker arbetsmiljö, där medarbetarna hålls delaktiga.
- Vi arbetar metodiskt för att effektivisera och förbättra verksamheten.
- Vi bidrar till utvecklingen på ett lokalt plan genom att sponsra och delta i samarbeten med våra intressenter.
- Vi arbetar aktivt med riskhantering för att minska risken för oförutsedda händelser.
- Nolltolerans råder mot mutor, korruption och jäv.

#### *Ekonomiskt ansvar*

Vi arbetar för att driva bolaget med god ekonomisk kontroll och ha god likviditet, både på kort och på lång sikt. Vårt uppdrag är att skapa långsiktig lönsamhet och samhällsnytta på affärsmässiga grunder.

Detta betyder att:

- Vi lever upp till de avkastningskrav vår ägare ställer.
- Vi ställer tydliga miljö- och kvalitetskrav som värderas inför varje upphandling.
- Vi har tydlig ekonomisk uppföljning i varje investeringsprojekt.
- Som kommunalt bolag är öppenhet och transparens en självklarhet för oss.

## 2.9 Ägarförhållanden

Borgholms kommun är dominerande ägare med 98,2% av rösterna.



## 2.10 Flerårsöversikt

### Flerårsöversikt (Tkr)

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Koncernen</b>					
Nettoomsättning	175 363	178 794	171 814	210 536	212 693
Resultat efter finansiella poster	7 008	55 348	10 627	19 763	16 727
Balansomslutning	857 055	827 859	825 767	830 743	806 734
Avkastning på eget kap. (%)	4,4	33,8	8,0	17,2	16,8
Avkastning på totalt kap. (%)	1,8	7,4	2,1	3,4	3,2
Soliditet (%)	18,8	19,8	15,8	13,8	12,3
<b>Moderbolaget</b>					
Nettoomsättning	30 673	32 016	30 186	30 970	26 652
Resultat efter finansiella poster	4 533	6 832	8 906	6 205	6 059
Balansomslutning	49 397	50 198	38 211	41 805	42 016
Avkastning på eget kap. (%)	29,1	30,7	65,4	30,1	34,9
Avkastning på totalt kap. (%)	9,2	13,7	23,3	14,9	14,5
Soliditet (%)	31,5	44,4	35,6	49,3	41,3

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

## 2.11 Förändring av eget kapital

### Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 199	160 349	163 548
Utdelning		-8 000	-8 000
Årets resultat		5 154	5 154
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>3 199</b>	<b>157 503</b>	<b>161 251</b>

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 199	930	568	8 510	13 208
Utdelning			-8 000		-8 000
av årets årsstämma:			8 510	-8 510	0
Årets resultat				1 281	1 281
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>3 199</b>	<b>930</b>	<b>1 079</b>	<b>1 281</b>	<b>6 489</b>



## 2.12 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 078 825
årets vinst	1 281 004
	<b>2 359 829</b>
disponeras så att	
vinstutdelning	0
i ny räkning överföres	2 359 829
	<b>2 359 829</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## 2.13 Målarbete

I bokslutet görs en uppföljning av kommunfullmäktiges mål som fastställdes i Årsplan med budget 2022 med plan 2023-2025. Målen och mätetalen bedöms utifrån hur väl måluppfyllelsen uppfylldes. Målen som redovisas nedan är en samlad bedömning av hur verksamheterna utvärderat samma mål. Underbyggt målen finns på mätetal och aktiviteter som redovisas i tabeller under respektive bolagsmål.

Kommunfullmäktiges mål utgår ifrån Agenda 2030 och nämnderna och styrelserna följer upp dessa mål. En bedömning om målet blev uppfyllt (grön), mestadels uppfyllt (ljusgrönt), delvis uppfyllt (orange) eller ej uppfyllt (röd) görs. Vidare återfinns analys av målet. Avslutningsvis redovisas en tabell för respektive mål där utfall och/eller prognos av mätetal visas tillsammans med måluppfyllelse på respektive mätetal.

Text	Färg
Ej uppfyllt	■
Delvis uppfyllt	◆
Mestadels uppfyllt	▲
Uppfyllt	●

Kommunfullmäktigemålen bedömning från styrelsen ingår i bokslutsrapporten som kommunen lämnar till kommunfullmäktige.

## 3 God Hälsa och välbefinnande

### Bedömd måluppfyllelse



### Kommentar

Målet anses delvis uppnått. Sjukfrånvaron har ökat till följd av långtidssjukskrivningar. Arbete med att bibehålla trivsel pågår löpande och trivselaktiviteter med personalgrupperna har genomförts under året.

Mätetal	Periodicitet	Målvärde	Utfall
● Genomförda trivselaktiviteter	År	1	0,67
■ Korttidssjukfrånvaro	Tertial	1,3 %	1,88 %
■ Total sjukfrånvaro	Tertial	1,7 %	3,16 %



#### 4 God utbildning för alla

##### Bedömd måluppfyllelse



##### Kommentar

Målet anses vara uppnått. Fler besök än planerat har genomförts vilket bidrar till ökad kunskap och verksamheten.

Mätetal	Periodicitet	Målvärde	Utfall
Antal studiebesök på anläggningarna	År	1	3

#### 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

##### Bedömd måluppfyllelse



##### Kommentar

Målet anses uppnått. Borgholm Energi har ett högt NMI vilket speglar en god kultur som bidrar till att vi kan lära av varandra. Undersökningen som är gjord 2021 via Populum är under en testperiod vid tre tillfällen och är inte direkt jämförbar med den stora medarbetarundersökningen men det ger en ögonblicksbild av hur verksamheten mår. Flera utbildningar har varit inställda på grund av Covid-19.

Fjärrvärme har skickat ut erbjudande om anslutning till villor där möjligheten finns och några har beställt anslutning och blivit anslutna. Intresset framåt ökar också i och med de höga elpriserna.

Borgholm Energi har fått Gröna lån beviljade under året vilket gör att villkoren är bättre vid upptagning av nya och omsättning av befintliga lån. Upphandlingarna sker i enlighet med bolagets krav på ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet. Arbete kvarstår med att se till att avtalen efterlevs i största möjliga omfattning samt att identifiera och upphandla de områden som saknar avtal. Överlag har bolaget en god ekonomi.

Enligt ägardirektiven ska en uppföljning av avkastningskrav och soliditetskrav göras årligen för verksamheterna fjärrvärme, vindkraft och elnät. *Soliditeten prognostiseras uppnå 46% och avkastningen beräknas uppnå till 10%.*

Mätetal	Periodicitet	Målvärde	Utfall
Antal nya anslutningar på fjärrvärme	År	5	5
Avkastning för verksamheterna Fjärrvärme, Vindkraft och Elnät	År	5 %	9,1 %
Medarbetarindex/Friskfaktor	År	75 %	77 %
Soliditet för verksamheterna Fjärrvärme, Vindkraft och Elnät.	År	15 %	43,2 %

Status	Aktiviteter	Slutdatum
Avslutad	Gå ut med information till villor som skulle kunna bli anslutna till fjärrvärme.	2022-03-31
Avslutad	Undersöka möjligheten till Gröna lån	2022-04-30
Avslutad med avvikelser	Uppdatera kompetensutvecklingsplanen	2022-03-31



Status	Aktiviteter	Slutdatum
✓ Avslutad	Utreda samordningsmöjligheter för scadasystem inom verksamheterna.	2022-11-30
✓ Avslutad	Utveckla likviditetsprognosen	2022-06-17

## 12 Hållbar konsumtion och produktion

### Bedömd måluppfyllelse



#### Kommentar

Målet anses uppnått för Borgholm Energi. Flera aktiviteter bidrar till ett förbättrat målvärde. Återbruket är uppstartat och går bra. Det förbereds inför sommaren då det troligen behöver finnas extra förvaringsutrymme för återbruk på återvinningsstationerna. En kundapp är skapad och har lanserats. Fordonsparken ses över och när byte sker så ses möjligheten till fossilfria alternativ över. Ett nytt scadasystem för verken har implementerats. Fiberinstallationerna är planerade till 2023 istället.

Mätetal	Periodicitet	Målvärde	Utfall
Andel fossilfria fordon	År	6,5 %	6 %
Antal nya anslutningar av fibernät i näringslivslokaler	År	6	0
Antal stationer i det nya scadasystemet	År	30	61
Antal överförda verk till nya scadasystemet	År	2	4
Företagsmöten	År	8	9
Införskaffa komprimator till Kalleguta ÅVC	År		Nej
Nöjd kund index (NKI)	År	75 %	75 %

Status	Aktiviteter	Slutdatum
✓ Avslutad	Byta ut dieselbil mot elbil/hybrid	2022-12-15
✗ Avslutad med avvikelser	Införa återbruk av byggmaterial	2022-11-30
✓ Avslutad	Undersöka möjligheter till återbruk av byggmaterial	2022-06-23
✓ Avslutad	Skapa en app	2022-06-17

## 6 Rent vatten och sanitet för alla


### Bedömd måluppfyllelse






#### Kommentar

Målet anses uppnått. Projektet överföringsledning Borgholm-Kårehamn pågår vilket ger möjlighet till återanvändning av spillvatten för bevattning. Under början av nästa år planeras för överföringsledning Strömmen i Lindby vilket kommer säkra leveranser av vatten till kunderna. En ny våtmark har gjorts under året.



Mätetal	Periodicitet	Målvärde	Utfall
 Antal nya våtmarker	År	1	1
 Installerade vattenmätare på huvudledning	År	5	0

Status	Aktiviteter	Slutdatum
 Försenad	Strategisk plan för vattenmätare i ledningsnät	2022-11-30
 Försenad	Plan för genomförande av vattenmätare hos samtliga kunder.	2022-08-31
 Avslutad	Söka medel för ytterligare våtmarker.	2022-12-05


## 7 Hållbar energi för alla

### Bedömd måluppfyllelse




#### Kommentar

Målet uppnås delvis. Utbyte av fordonsparken till fossilfritt är en långsiktig process som har påbörjats. Elmätarna som installerades under förra året kan bidra till smart energianvändning för kunderna. Fjärrvärmeverket har börjat producera fjärrvärme av biogas från reningsverket.

Mätetal	Periodicitet	Målvärde	Utfall
 Antal nya funktioner i elmätarna som börjar användas	År	1	1

Status	Aktiviteter	Slutdatum
 Vänteläge	Samordnad laddinfrastruktur för elbilar vid våra anläggningar med betalningsmöjlighet.	2022-10-31



## 2.14 HR

*Anställda*

Borgholm Energi	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Administration	3	2	2	3	5	5	5	7	10	9	9
Fastighet	7	8	8	6	6	5	5	6	5	5	5
Fjärrvärme	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
Kost	26	24	17	19	20	21	21	19	-	-	-
Kundservice/Marknad	6	3	3	4	5	3	3	3	5	5	5
Service	13	15	12	12	12	12	12	15	-	-	-
Lokalvård	27	25	24	24	24	25	21	22	-	-	-
VA/Återvinning & avfall	17	16	20	20	16	21	21	23	25	27	27
<b>Totalt antal</b>	<b>103</b>	<b>97</b>	<b>90</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>96</b>	<b>92</b>	<b>99</b>	<b>49</b>	<b>50</b>	<b>51</b>
<b>Årsarbetare</b>	<b>94,3</b>	<b>89,7</b>	<b>82,6</b>	<b>84,1</b>	<b>84,3</b>	<b>88,3</b>	<b>89,1</b>	<b>87,97</b>	<b>49,85</b>	<b>47,85</b>	<b>49,05</b>
<b>Borgholm Energi Elnät</b>											
Adm personal + VD	5	5	6	5	4	4	4	4	3	2	2
Montörer	7	7	5	7	7	7	8	7	8	7	7
<b>Totalt antal</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Årsarbetare</b>	<b>12,0</b>	<b>12,0</b>	<b>11,0</b>	<b>12,0</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>	<b>12,0</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>	<b>9,0</b>	<b>9,0</b>

*Arbetsmiljö*

Arbetsmiljöarbetet bedrivs integrerat för Borgholm Energi Elnät AB och Borgholm Energi AB. Hälsa, miljö och säkerhet är ett område som har hög prioritet för ledningen. Bolagen har en gemensam skyddskommitté med representanter från de olika verksamheterna samt från aktuella fackförbund. Under 2021 har skyddskommittén sammanträtt vid fem tillfällen. Arbetsmiljöfrågor är en stående punkt vid styrelsemöten, ledningsgruppens veckomöten och på arbetsplatsträffarna.

Verksamheten är bred, men samtidigt specialiserad, vilket kräver en kontinuerlig kompetensutveckling. Kompetensutvecklingen är en förutsättning för att medarbetarna och verksamheten ska fungera väl och följa med i utvecklingen. Det uppstår ständigt behov av vidareutbildning inom olika områden, inte minst på grund av ny lagstiftning. Utbildningsbehovet kartläggs fortlöpande inom de olika verksamheterna.

## 2.15 Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna styrningen och kontrollen. Förutom bolagsordning, ägarens direktiv, styrelsens arbetsordning och VD-instruktion baseras bolagets styrning främst på lagar och förordningar, föreskrifter och avtal samt interna styrdokument.

**Internkontrollplan**

Internkontrollplan för Borgholm Energi är det samlade begreppet för den organisering och de system, processer och rutiner som bidrar till säkerställandet av att bolagets mål uppfylls, att avtal följs och att verksamheten är laglig.

Den interna kontrollen avser åtgärder som bidrar till att utveckla och säkerställa funktion och kvalitet i bolagets verksamheter och därmed minska risken för avsiktliga eller oavsiktliga fel.

Bolaget har upprättat internkontrollplan för 2022. Styrelsen har beslutat om vilka moment som ska ingå i



bolagets internkontrollarbete, däribland utvärdering av föregående års internkontrollplan, kartläggning av kontrollområden, genomförande av kontroller och uppföljning av åtgärder.

### Kontrollområden

Internkontrollplanen upprättas årligen i samband med uppdatering av Affärsplanen. Internkontrollplan 2022 beskriver sex kontrollområden:

- A. Arbetsmiljö
- B. Rekrytering och kompetensförsörjning
- C. Ekonomi
- D. Verkställighet av beslut
- E. Lag- och myndighetskrav
- F. Intern kommunikation

Varje kontrollområde har redovisats och bedömts och förstärkningsområden har identifierats. Bolagets VD rapporterar granskning av kontrollområdena till styrelsen två gånger per år, vid delårsbokslut och vid årsbokslut.

### Arbetsmiljö

### Riskbeskrivning

Arbetsmiljöbrister

### Konsekvens

Olyckor.  
Sjukfrånvaro.  
Missnöjd personal.  
Förelägganden med vite.  
Negativ mediarapportering.  
Svårigheter att rekrytera.

### Granskning

Granska att förebyggande skyddsronder genomförts och rapporterats enligt plan. (Kontroll)

Granska att arbetsmiljöenkät genomförts och redovisats enligt plan. (Kontroll)

Granska att arbetsmiljö diskuterats vid medarbetarsamtal och APT, att Ledningsgruppen löpande hanterat viktiga händelser inom hälsa, miljö och säkerhet. (Stickprov)

Granska att HR-rapport gällande sjukfrånvaro, tillbud och olyckor erhållits och behandlats i Ledningsgruppen. (Kontroll)

### Kommentar

Planering och uppföljning av skyddsronder har skett löpande till skyddskommitté. Rapportering har även skett till Ledningsgrupp.

Arbetsmiljöenkät har genomförts regelbundet via pulsmätning. Uppföljning och åtgärder utifrån undersökningen sker i ledningsgrupp samt i varje verksamhet. 6 undersökningar har genomförts under 2022

HMS har under året varit en stående punkt på ledningsgruppens agenda. Rapportering samt åtgärder har diskuterats.

Genomgång och uppföljning av rapporterade tillbud har även skett i skyddskommitté.

Sjukfrånvaro samt tillbud har rapporteras och behandlats till ledningsgrupp samt styrelse löpande under året.



## Lagar och myndighetskrav

### Riskbeskrivning

Brister i uppfyllnad av lagar och myndighetskrav

### Konsekvens

Straffavgifter  
Åtal / Rättsprocesser  
Negativ medierapportering  
Misstroende

### Granskning

Granska att omvärldsbevakning genom branschorganisationer, nyhetsbrev och myndighetsrapporter sker. (Stickprov)

Granska att löpande avvikelserapportering till Ledningsgruppen sker och hanteras enligt rutin. (Stickprov)

Granska att regelbunden utbildning av verksamhetsansvariga genomförs. (Stickprov)

### Kommentar

Deltagande på branschträffar har genomförts via bland annat Energiföretagen, Svenskt vatten.

Nyhetsbrev samt prenumeration på lagförändringar och rättsfall via juristförlag har kompletterats,

Inga avvikelser har rapporterats till ledningsgruppen under året.

## Rekrytering och kompetensförsörjning

### Riskbeskrivning

Personal och/eller kompetensbrist

### Konsekvens

Problem med leverans av tjänster.  
Problem med fakturering och betalning.  
Ej genomförda eller försenade projekt.  
Ej uppfyllt lagstiftning.  
Oförmåga att utveckla verksamheten.  
Arbetsmiljöproblem.

### Granskning

Granska att regelbunden utvärdering av krav på personal/kompetens genomförs. (Kontroll)

Granska att en regelbunden analys av lönesituationen i förhållande till omvärlden genomförs. (Kontroll)

Granska att en fullgod introduktion av nyanställda genomförs. (Stickprov)

### Kommentar

Respektive verksamhetschef har under året gjort en analys av behov för att utvecklas samt bedriva verksamheten på ett effektivt sätt.

Under året har en ledningsadministratör anställts som påbörjar sin anställning i januari 2023. Övrig kompetensförstärkning i organisationen har diskuterats i ledningsgruppen och beaktas i kommande planering.

Underlag från Sobona har erhållits där vi kan jämföra hur vi ligger till mot jämförbara verksamheter och företag.

Över lag når inte lönerna på Borgholm Energi upp till nivå med medianlönen för jämförbara företag och organisationer.

Sker på verksamhetsnivå.

Gemensamt studiebesök på våra nyanställda har genomförts under året.

Nyanställda chefer utbildas internt med stöd av HR.



## Verkställighet av beslut

### Riskbeskrivning

Brister i verkställighet av beslut

### Konsekvens

Verksamheterna utför inte sitt uppdrag  
Negativa ekonomiska konsekvenser  
Misstroende från ägare och styrelse  
Negativ medierapportering  
Missnöjda kunder  
Ej uppfylld lagstiftning

### Granskning

Granska att återrapportering från verksamhetschefer till VD/Ledningsgrupp sker en gång i månaden. (Kontroll)

Granska att återrapportering till styrelse sker halvårsvis. (Kontroll)

### Kommentar

Återrapportering sker via rapport från verksamheten på respektive ledningsgrupp.

Enligt styrelsebeslut 2021-09-22 att restlistan rapporteras till styrelsen en gång om året, på hösten i samband med planeringen för nästkommande år vilket har skett.



## Budget och uppföljning

### Riskbeskrivning

Brister i budget och uppföljning

### Konsekvens

Otillräckligt beslutsunderlag.  
Felaktiga beslut.  
Felaktiga budgetar, taxor och avgifter.  
Felaktig redovisning, ej godkänd revision.  
Skadat anseende och misstroende.  
Ej beviljad ansvarsfrihet efter årsredovisning.  
Bedrägerier.

### Granskning

Granska att månadsuppföljning med verksamhetscheferna genomförs, att uppföljningen behandlas i Ledningsgrupp innan styrelsemöte. (Kontroll)

Granska att rapportering av drifts- och investeringsuppföljning till styrelse sker månadsvis. (Kontroll)

Granska att delårsbokslut upprättas. (Kontroll)

### Kommentar

Rutiner för månadsuppföljning med verksamhetscheferna pågår. De flesta verksamheter har månadsvisa uppföljningar. Månadsuppföljningen har varit i ledningsgruppen alla månader utom under sommaren då ledningsgruppen varit inställd.

Detta sker månadsvis.

Tertialbokslut genomfördes per 30/4 och delårsbokslut per 31/8 genomfördes med en lättare granskning av revisorerna. Internkontrollgranskning har också skett under hösten.

## Fakturering

### Riskbeskrivning

Felaktig fakturering

### Konsekvens

Oförutsedda ekonomiska förluster vid återbetalning  
Negativ medierapportering  
Misstroende

### Granskning

Granska att regelbunden utbildning av systemadministratörer genomförs för att säkerställa rätt kompetens. (Kontroll)

Granska att gällande kontrollrutiner i avräknings- och faktureringsystem efterlevs. (Stickprov)

### Kommentar

Utbildning är planerad till 2023. Under året har personalen varit på utvecklingsdagar av systemleverantör.

Rutiner finns men ska dokumenteras.

### Incident

"Bluffaktura" Felaktig fakturabetalning har skett under året. Genomgång av rutiner har skett för att minimera risken att det händer igen.



## *Intern kommunikation*

### **Riskbeskrivning**

Brister i intern kommunikation av beslut

### **Konsekvens**

Kommunen blir ej informerad om styrelsebeslut rörande dem. Verksamhetsansvariga blir ej informerade om kommunala beslut gällande deras verksamhet.

### **Granskning**

Granska att styrelsebeslut rörande kommunen kommuniceras enligt rutin. (Stickprov)

Granska att kommunala beslut kommuniceras/distribueras enligt rutin. (Stickprov)

### **Kommentar**

Rutinen för expediering av beslut mellan kommunen och Borgholm Energi AB brister och vi behöver se över rutinen för att säkerställa denna kommunikation.

Rutinen behöver ses över för att säkerställa denna kommunikation mellan kommunen och Borgholm Energi AB.

## *Upphandling och avtal*

### **Riskbeskrivning**

Brister i upplägg och efterlevnad av upphandlingar och avtal.

### **Konsekvens**

Ökade kostnader.  
Överklagan/tvister.

### **Granskning**

Granska uppläggning och uppdatering av avtal och behörigheter på digital plattform. (Stickprov)

### **Kommentar**

Arbete pågår för att uppdatera avtalslistan. Nya avtal uppdateras omgående och gamla avtal behöver gås igenom och eventuellt läggas upp i avtalslistan.



### 3 Resultat per verksamhet

#### 3.1 Elnät

	Utfall 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Utfall 2018
<b>Total</b>					
Elnätstjänster	31 446	32 711	30 910	28 589	27 931
Övriga intäkter	3 188	3 414	4 250	6 715	5 916
Driftkostnader	-12 183	-12 005	-12 291	-13 705	-14 009
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>22 451</b>	<b>24 121</b>	<b>22 869</b>	<b>21 600</b>	<b>19 839</b>
<i>Täckningsgrad (%)</i>	65	67	65	61	59
Interna intäkter	2 309	2 593	2 545	3 102	4 166
Personalkostnader	-6 670	-7 464	-6 757	-8 414	-7 596
Övriga kostnader	-10 741	-10 126	-7 862	-8 218	-8 574
Avskrivningar	-2 830	-2 364	-2 285	-2 298	-2 265
<b>Rörelseresultat</b>	<b>4 518</b>	<b>6 759</b>	<b>8 509</b>	<b>5 772</b>	<b>5 571</b>
<i>Rörelsemarginal (%)</i>	13	19	24	16	16
Finansiella kostnader	15	73	398	433	3 238
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b>	<b>4 533</b>	<b>6 833</b>	<b>8 907</b>	<b>6 206</b>	<b>8 809</b>

#### 3.2 Vindkraft

	Utfall 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Utfall 2018
<b>Total</b>					
Intäkter	3 122	1 019	1 245	1 896	6 694
Reparation och underhållskostnader	0	0	0	-4	-344
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>3 122</b>	<b>1 019</b>	<b>1 245</b>	<b>1 892</b>	<b>6 351</b>
<i>Täckningsgrad (%)</i>	100	100	100	100	95
Personalkostnader	0	0	0	0	0
Övriga kostnader	-30	-74	-69	-70	-77
Infördelade OH-kostnader	-100	-112	-121	-109	-129
Avskrivningar	-1 571	-398	-398	-398	-724
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 421</b>	<b>434</b>	<b>656</b>	<b>1 314</b>	<b>5 420</b>
<i>Rörelsemarginal (%)</i>	46	43	53	69	81
Finansiella kostnader	-153	-54	-74	-98	-140
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b>	<b>1 268</b>	<b>380</b>	<b>582</b>	<b>1 216</b>	<b>5 280</b>





## 3.5 Fastigheter och bostäder

	Utfall 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Utfall 2018
<b>Total</b>					
Hyror	9 531	9 972	13 749	12 710	13 995
Övriga intäkter	5 806	6 310	5 373	7 091	7 271
Försäljning	171	93 068	182	226	78
Fastighetskötsel	-174	-532	-851	-804	-820
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>15 334</b>	<b>108 818</b>	<b>18 453</b>	<b>19 222</b>	<b>20 524</b>
<i>Täckningsgrad (%)</i>	<i>161</i>	<i>1 091</i>	<i>134</i>	<i>151</i>	<i>147</i>
Interna intäkter	1 506	1 284	2 312	2 389	2 937
Personalkostnader	-2 909	-3 233	-3 274	-2 993	-2 801
Övriga kostnader	-7 306	-6 659	-7 535	-8 050	-9 510
Infördelade OH-kostnader	-1 082	-1 310	-778	-868	-729
Avskrivningar	-7 098	-61 179	-6 364	-6 374	-8 757
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 556</b>	<b>37 720</b>	<b>2 815</b>	<b>3 327</b>	<b>1 664</b>
<i>Rörelsemarginal (%)</i>	<i>-10</i>	<i>232</i>	<i>15</i>	<i>17</i>	<i>8</i>
Lämnade koncernbidrag	0	-3 896	0	0	0
Överavskrivningar	0	-7 938	0	0	0
Finansiella kostnader	-694	-1 403	-1 626	-2 071	-2 292
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b>	<b>-2 250</b>	<b>36 317</b>	<b>1 189</b>	<b>1 256</b>	<b>-627</b>

## 3.6 Återvinning och avfall

	Utfall 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Utfall 2018
<b>Total</b>					
Renhållningstjänster	28 230	28 378	23 945	26 699	26 251
Avfallshantering	-17 599	-16 939	-16 926	-15 988	-16 466
<b>Täckningsbidrag</b>	<b>10 631</b>	<b>11 439</b>	<b>7 019</b>	<b>10 712</b>	<b>9 784</b>
<i>Täckningsgrad (%)</i>	<i>38</i>	<i>40</i>	<i>29</i>	<i>40</i>	<i>37</i>
Interna intäkter	0	0	0	0	9
Personalkostnader	-4 631	-4 165	-3 357	-3 628	-3 217
Övriga kostnader	-1 562	-2 050	-2 071	-1 561	-1 845
Infördelade OH-kostnader	-2 995	-3 069	-2 223	-2 531	-2 076
Avskrivningar	-1 129	-1 132	-1 019	-961	-976
<b>Rörelseresultat</b>	<b>315</b>	<b>1 021</b>	<b>-1 652</b>	<b>2 031</b>	<b>1 680</b>
<i>Rörelsemarginal (%)</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>-7</i>	<i>8</i>	<i>6</i>
Finansiella kostnader	-26	-15	-38	-2 031	-1 630
<b>Resultat före bokslutsdispositioner</b>	<b>289</b>	<b>1 006</b>	<b>-1 689</b>	<b>0</b>	<b>50</b>



## 4 Finansiell summering

### 4.1 Resultaträkning

(tkr)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2022-01-01	2021-01-01	2022-01-01	2021-01-01
		2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>					
Nettoomsättning	2,3	175 363	178 794	30 673	32 016
Aktiverat arbete för egen räkning		0	2 251	0	886
Övriga rörelseintäkter		15 078	44 417	3 961	4 107
		<b>190 441</b>	<b>225 462</b>	<b>34 634</b>	<b>37 009</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter	4	-48 922	-51 740	-12 485	-12 890
Övriga externa kostnader		-47 225	-37 541	-8 129	-7 533
Personalkostnader	5	-37 159	-37 573	-6 670	-7 464
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-41 548	-38 052	-2 773	-2 364
Övriga rörelsekostnader		-387	0	-59	0
		<b>-175 241</b>	<b>-164 906</b>	<b>-30 116</b>	<b>-30 251</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>15 200</b>	<b>60 556</b>	<b>4 518</b>	<b>6 758</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		0	0	0	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		352	665	38	116
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-8 544	-5 873	-23	-42
		<b>-8 192</b>	<b>-5 208</b>	<b>15</b>	<b>74</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	3	<b>7 008</b>	<b>55 348</b>	<b>4 533</b>	<b>6 832</b>
Bokslutsdispositioner			0	0	3 896
			0	-3 300	3 896
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 008</b>	<b>55 348</b>	<b>4 533</b>	<b>10 728</b>
Skatt på årets resultat	8	-955	-6 245	48	-2218
Uppskjuten skatt		-899	-3 060	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>5 154</b>	<b>46 043</b>	<b>1 281</b>	<b>8 510</b>



## 4.2 Balansräkning

(tkr)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
<b>Tillgångar</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	9	5 335	4 901	0	0
		<b>5 335</b>	<b>4 901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	10	164 592	173 914	5 912	6 111
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	546 776	527 823	25 870	26 479
Inventarier, verktyg och installationer	12	4 378	3 735	425	639
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	69 080	5 106	1 810	0
		<b>784 826</b>	<b>710 578</b>	<b>34 017</b>	<b>33 229</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	60	60	3 000	3 000
Uppskjuten skattefordran	15	3 500	3 394	31	25
Andra långfristiga fordringar	16,17	209	557	209	557
		<b>3 769</b>	<b>4 011</b>	<b>3 240</b>	<b>3 582</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>793 930</b>	<b>719 490</b>	<b>37 257</b>	<b>36 811</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager m.m</b>					
Råvaror och förnödenheter	18	5 130	4 550	1 801	1 448
		<b>5 130</b>	<b>4 550</b>	<b>1 801</b>	<b>1 448</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		27 308	24 709	701	269
Fordringar hos koncernföretag		10 335	60 491	1 985	3 407
Aktuella skattefordringar	19	0	0	1 645	0
Övriga fordringar		2 062	1 390	6	14
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12 894	11 837	6 002	8 249
		<b>52 599</b>	<b>98 427</b>	<b>10 339</b>	<b>11 939</b>
<b>Kassa och bank</b>	21	5 396	5 392	0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>63 125</b>	<b>108 369</b>	<b>12 140</b>	<b>13 387</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>857 055</b>	<b>827 859</b>	<b>49 397</b>	<b>50 198</b>



(tkr)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>					
<b>Eget kapital</b>	27,28				
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital		3 199	3 199	3 199	3 199
Annat kapital inklusive årets resultat		157 502	160 349	0	0
Reservfond				930	930
				<b>4 129</b>	<b>4 129</b>
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserad vinst eller förlust				1 079	569
Årets resultat				1 281	8 510
				<b>2 360</b>	<b>9 079</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>160 701</b>	<b>163 548</b>	<b>6 489</b>	<b>13 208</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	31			11 424	11 424
<b>Avsättningar</b>	22				
Avsättningar för pensioner och andra liknande förpliktelser		972	816	510	816
Avsättningar för uppskjuten skatt		38 805	37 800	0	0
Övriga avsättningar		8 112	8 302	0	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>47 889</b>	<b>46 918</b>	<b>510</b>	<b>816</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	23,24				
Skulder till kreditinstitut		379 700	421 276		
Övriga skulder		144 912	148 256		
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>524 612</b>	<b>569 532</b>		
<b>Kortfristiga skulder</b>	24				
Skulder till kreditinstitut		71 500	0	0	0
Leverantörsskulder		12 950	12 511	1 706	2 029
Aktuella skatteskulder		4 179	4 322	0	286
Skulder till koncernföretag		0	0	20 733	12 942
Övriga skulder	25	17 642	10 773	5 721	7 167
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	17 582	20 255	2 814	2 326
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>123 853</b>	<b>47 861</b>	<b>30 974</b>	<b>24 750</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>857 055</b>	<b>827 859</b>	<b>49 397</b>	<b>50 198</b>



## 4.3 Kassaflödesanalys

(tkr)

Not	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	15 200	60 556	4 519	6 758
Justering för ej likviditetspåverkande poster	6 41 901	289	2 524	2 067
Erhållen ränta	352	665	38	116
Erlagd ränta	-8 544	-5 873	-23	-42
Årets inkomstskatt	-2 016	-2484	-1 889	-2 233
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>46 893</b>	<b>53 153</b>	<b>5 169</b>	<b>6 666</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>				
Förändring av varulager och pågående arbete	18 -580	-573	-353	-351
Förändring av kundfordringar	-2 599	-1 021	-432	414
Förändring av kortfristiga kundfordringar	49 345	-63 346	3 677	-7 019
Förändring av leverantörsskulder	439	-2 094	-323	586
Förändring av kortfristiga skulder	-5 438	4 534	6 832	3 204
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>88 060</b>	<b>-9 347</b>	<b>14 570</b>	<b>3 500</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	9 -973	-4 538	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10,11,12 -51 634	-70 785	-1 808	-8 942
Förändring av pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13 -63 974	7 989	-1 810	0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	92 508	0	0
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Försäljning långfristiga fordringar	16 348	235	348	235
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-116 233</b>	<b>25 408</b>	<b>-3 270</b>	<b>-8 707</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Periodiserade inbetalningar från anslutningsavgifter	6 177	9 428	0	0
Ändring långfristiga skulder	30 000	0	0	0
Utbetald utdelning	-8 000	0	-8 000	0
Erhållna(lämnade) koncernbidrag	27 0	0	-3 300	3 896
Amortering långfristiga lån	0	-62 400	0	0
<b>Medel från finansieringsverksamheten</b>	<b>28 177</b>	<b>-52 972</b>	<b>-11 300</b>	<b>3 896</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>4</b>	<b>-36 911</b>	<b>0</b>	<b>-1 311</b>
Likvida medel vid årets början	5 392	42 303	0	1 311
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>21 5 396</b>	<b>5 392</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## 4.4 Driftredovisning

	Utfall 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Utfall 2018
<b>Total</b>					
Bolagsledning	-2 500	-7 117	5 308	3 988	-159
Återvinning och avfall	289	1 006	-1 689	0	50
Vatten och avlopp	493	482	1 545	-422	2 012
Fastighetsförvaltning	516	24 615	1 098	983	9
Bostäder	-2 766	-131	91	273	-636
Fjärrvärme	2 701	3 105	928	2 518	1 943
Vindkraft	1 268	380	582	1 216	5 280
Balans	0	3 153	0	-4	6 206
<b>Summa Borgholm Energi AB</b>	<b>2</b>	<b>25 492</b>	<b>7 863</b>	<b>8 553</b>	<b>14 705</b>
Bolagsledning Elnät	-7 890	-2 625	-12 981	17 119	12 254
Elnät	9 171	11 135	12 990	5 009	8 046
Balans	0	0	-4	-14 893	-17 827
<b>Summa Borgholm Energi Elnät AB</b>	<b>1 281</b>	<b>8 510</b>	<b>5</b>	<b>7 236</b>	<b>2 473</b>
<b>Total</b>	<b>1 283</b>	<b>34 002</b>	<b>7 868</b>	<b>15 788</b>	<b>17 178</b>

## 4.5 Investeringsredovisning

Årets investeringar uppgår till 121,6 mkr fördelade på 3,5 mkr på Elnät och 118,0 mkr på Energi. De största projekten för året är:

- Projekt VA-sanering som uppgår till 22,4 mkr
- Överföringsledning mellan Kårehamn och Borgholm, 48 mkr
- Högsrum-Rönnerum VA som uppgår till 7,9 mkr.
- Projekt Ny servis VA som uppgår till 4,3 mkr
- Kalmarsundsledningen VA uppgår till 6,3 mkr.
- I Elnät är det enskilt största projektet som pågår nedgrävning av kabel mellan Klinta och Dalby. För året uppgår projektet till 1,8 mkr.

Investeringsbudgeten uppnås inte till följd av att projekt som planerats har fått skjutas fram till 2023.

## Investeringar per verksamhet

	Utfall 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019
<b>Total</b>				
Bolagsledning	0	0	66	41
Återvinning och avfall	579	2 394	3 989	1 595
VA produktion	13 533	9 354	6 378	22 933
VA ledningsnät	94 367	50 698	43 494	41 777
Fastighetsförvaltning	6 181	280	241	11 007
Bostäder	1 491	1 519	1 668	821
Fjärrvärme	1 865	2 129	1 561	2 563
Borgholm Energi AB	118 017	66 374	57 396	80 736
Borgholm Energi Elnät AB	3 540	8 942	1 576	1 766
<b>Total</b>	<b>121 557</b>	<b>75 316</b>	<b>58 972</b>	<b>82 502</b>





### Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar bolaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning.

### Låneutgifter

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

### Finansiella instrument

De finansiella tillgångar som finns i koncernen är andelar i intresseföretag, uppskjuten skattefordran och en kapitalförsäkring. De finansiella skulderna är lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut.

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### Likvida medel

Likvida medel avser behållningen på koncernkontot i Ölands bank.

### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Den uppskjutna skatt som redovisas i koncernen avser skillnaden mellan det skattemässiga och planliga restvärdet på anläggningstillgångar.

### Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelse gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.



### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### *Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*

I företaget finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

I företaget finns förmånsbestämda pensionsplaner. Redovisning sker enligt förenklingsreglerna.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFAR 2012:1 (K3).

### Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### *Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### *Resultat efter finansiella poster*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### *Balansomslutning*

Företagets samlade tillgångar.

#### *Avkastning på eget kap. (%)*

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

#### *Avkastning på totalt kap. (%)*

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

#### *Soliditet (%)*

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.



Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

**Not**

**Not 2 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag**

**Koncernen**

	2022	2021
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen (Energis inköp från Elnät)	0,31 %	1,89 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen ( Elnäts försäljning till Energi)	0,65 %	1,06%
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen (Elnäts inköp från Energi)	7,53 %	6,72%
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen (Energis försäljning till Elnät)	1,01 %	0,15%

**Not 3 Nettoomsättningens fördelning**

**Koncernen**

**Moderbolaget**

	2022	2021	2022	2021
Nettoomsättningen per rörelsegren				
Elnät	30 673	32 016	30 673	32 016
Återvinning och avfall	27 852	28 025	0	0
Vatten och avlopp	80 339	80 890	0	0
Egna fastigheter och bostäder	13 172	14 806	0	0
Fjärrvärme	20 203	22 038	0	0
Vindkraft	3 122	1019	0	0
	<b>175 363</b>	<b>178 794</b>	<b>30 673</b>	<b>32 016</b>
<b>Resultat efter finansiella poster per rörelsegren</b>				
Elnät	4 533	6 832	4 533	6 832
Återvinning och avfall	289	1 006	0	0
Förråd	-53	482	0	0
Vatten och avlopp	546	7 226	0	0
Egna fastigheter och bostäder	-2 250	36 317	0	0
Fjärrvärme	2 701	3 105	0	0
Vindkraft	1 268	380	0	0
Bolagsledning	-27	0		
	<b>7 008</b>	<b>55 348</b>	<b>4 533</b>	<b>6 832</b>

**Not 4 Arvode till revisorer**

**Koncernen**

**Moderbolaget**

	2022	2021	2022	2021
<b>Deloitte AB / KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	472	383	152	0
	<b>472</b>	<b>383</b>	<b>152</b>	<b>0</b>



Not

Not 5 Anställda och personalkostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Medelantalet anställda				
Kvinnor	17	15	2	3
Män	43	44	6	7
	<b>60</b>	<b>59</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	1 105	1 054	904	801
Övriga anställda	25 684	25 796	3 530	4 764
	<b>26 790</b>	<b>26 850</b>	<b>4 434</b>	<b>5 565</b>
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	85	88	69	70
Pensionskostnader för övriga anställda	1 739	2 355	541	425
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 545	8 280	1 627	1 404
	<b>10 369</b>	<b>10 723</b>	<b>2 236</b>	<b>1 900</b>
<b>Totala löner, ersättningar inkl soc avg.</b>	<b>37 159</b>	<b>37 573</b>	<b>6 670</b>	<b>7 464</b>
<b>Pensionsförpliktelser</b>				
Tidigare styrelse och verkställande direktör	209	557	209	557
	<b>209</b>	<b>557</b>	<b>209</b>	<b>557</b>
Könsfördelning bland ledande befattningshavare				
Andel kvinnor i styrelsen	14%	14%	14%	14%
Andel män i styrelsen	86%	86%	86%	86%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50%	50%	0%	50%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50%	50%	100%	50%

Not 6 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	41 548	38 052	2 773	2 365
Avsättningar	-34	0	-306	-297
Realisationsresultat	387	-37 466	57	0
	<b>41 901</b>	<b>289</b>	<b>2 524</b>	<b>2 067</b>



Not 7	Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
		2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
	Övriga räntekostnader	5 743	2 934	8	34
	Borgensavgifter	2 527	2 913	0	0
	Övriga finansiella kostnader	273	27	15	8
		<b>8 544</b>	<b>5 873</b>	<b>23</b>	<b>42</b>
Not 8	Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
		2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
	Aktuell skatt	-955	-6 245	42	-2 218
	Uppskjuten skatt	-899	0	6	0
		<b>-1 854</b>	<b>-6 245</b>	<b>48</b>	<b>-2 218</b>
	Avstämning av effektiv skattesats				
	Resultat före skatt	7 008	55 348	1 233	10 728
	Förväntad skattesats, 20,6%	-1 444	-11 402	-254	-2 218
	Skatteeffekt av:				
	Ej skattepliktiga intäkter	5	64	5	0
	Ej avdragsgilla kostnader	-748	0	44	0
	Förändring av skattesats	0	0	0	0
	Skatt hänförlig till tidigare år	39	0	0	0
	Årets utnyttjande av fg års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång	0	10 218	0	0
	Investeringsavdrag	294	0	253	0
	Övrigt	0	0	0	0
	<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-1 854</b>	<b>-6 181</b>	<b>48</b>	<b>-2 218</b>
Not 9	Immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
		2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
	Ingående anskaffningsvärden	10 007	5 469	0	0
	Inköp	124 973	4 538	0	0
	<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 980</b>	<b>10 007</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Ingående avskrivningar	-5 106	-4 242	0	0
	Årets avskrivningar	-539	-864	0	0
	<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 645</b>	<b>-5 106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 335</b>	<b>4 901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Not 10 Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	269 776	356 301	11 444	11 441
Inköp	2 542	5 983	84	3
Försäljningar/utrangeringar	0	-92 508	0	0
Omklassificering	18 112	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>290 431</b>	<b>269 776</b>	<b>11 528</b>	<b>11 444</b>
Ingående avskrivningar	-95 863	-123 671	-5 333	-5 048
Årets avskrivningar	-10 883	-6 091	-283	-285
Omklassificering	-18 602	0	0	0
Försäljning/utrangering	-491	33 899	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-125 838</b>	<b>-95 863</b>	<b>-5 616</b>	<b>-5 333</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>164 592</b>	<b>173 914</b>	<b>5 912</b>	<b>6 111</b>
<b>Uppgifter om förvaltningsfastigheter</b>				
Redovisat värde	62 758	67 614	0	0
Verkligt värde	125 216	125 216	0	0
Bokfört värde byggnader	151 309	160 997	5 162	5 361
Bokfört värde mark	13 284	12 918	750	750
	<b>164 592</b>	<b>173 914</b>	<b>5 912</b>	<b>6 111</b>

Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter: En värdering gjordes 2021 av fastigheterna. Det verkliga värdet uppgick efter värdering till 125 216 tkr. Under 2022 har inga förändringar av förvaltningsfastigheter skett. Bedömning görs att det verkliga värdet uppgår till 125 216 tkr.

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	976 463	912 885	85 100	76 324
Inköp	47 596	63 578	1 724	8 776
Försäljningar/utrangeringar	-35 343	0	0-438	0
Omklassificeringar	163	0	163	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>988 879</b>	<b>976 463</b>	<b>86 549</b>	<b>85 100</b>
Ingående avskrivningar	-438 223	-411 340	-58 621	-56 592
Försäljningar/utrangeringar	0	0	381	0
Omklassificeringar	34 650	0	0	0
Årets avskrivningar	-28 111	-26 881	-2 439	-2 028
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-431 684</b>	<b>-438 223</b>	<b>-60 679</b>	<b>-58 621</b>
Ingående nedskrivningar	-10 418	-10 418	0	0
Återförda nedskrivningar	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-10 418</b>	<b>-10 418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>546 776</b>	<b>527 823</b>	<b>25 870</b>	<b>26 479</b>







## Not 22 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>				
Belopp vid årets ingång	816	1 113	816	1 113
Årets avsättningar	462	0	0	0
Under året ianspråktaga belopp	-306	-297	-306	-297
	<b>972</b>	<b>816</b>	<b>510</b>	<b>816</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
Belopp vid årets ingång	37 800	34 677	0	0
Årets avsättningar	0	3 124	0	0
	<b>37 800</b>	<b>37 800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Övriga avsättningar</b>				
Belopp vid årets ingång	8 302	8 302	0	0
Årets avsättningar	0	0	0	0
Under året ianspråktaga belopp	-190	0	0	0
	<b>8 112</b>	<b>8 302</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 23 Långfristiga skulder

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	43 800	421 276
<i>Varav kortfristiga skulder till kreditinstitut</i>	0	10 000
Periodiserade anslutningsavgifter	106 825	148 256
	<b>150 625</b>	<b>569 532</b>

## Not 24 Skulder som avser flera poster

Koncernen  
Företagets banklån om 451 200 000 kronor samt periodiserade anläggningsavgifter om 154 433 195 kronor redovisas under följande poster i balansräkningen

	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	-379 700	-421 276
Förutbetalda anläggningsavgifter	-144 912	-148 256
	<b>-524 612</b>	<b>-569 532</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	-71 500	0
Förutbetalda anläggningsavgifter	-9 522	0
	<b>-81 022</b>	<b>0</b>



**Not 25 Övriga kortfristiga skulder**

Koncernen	
2022-12-31	2021-12-31
Skulder till staten	9 203
Kortfristig del av anslutningsavgifter	0
Övriga kortfristiga skulder	1 570
<b>17 642</b>	<b>10 773</b>

**Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna semesterlöner	2 437	2 641	285	530
Upplupna sociala avgifter	719	689	117	129
Pensioner och löneskatt	0	566	0	185
Räntor	870	204	0	0
Pensionskostnader	1 137	1 853	0	0
Upplupna pensionskostnader	0	0	169	-124
Förutbetalda intäkter	1 243	0	0	0
Övriga interimsskulder	1 786	8 220	347	1 341
Upplupna kostnader	9 390	3 461	1 896	265
Projektbidrag	0	2 621	0	0
<b>17 584</b>	<b>20 255</b>	<b>2 814</b>	<b>2 326</b>	

**Not 27 Bokslutsdispositioner**

Moderbolaget	
2022-12-31	2021-12-31
Erhållna koncernbidrag	3 896
<b>-3 300</b>	<b>3 896</b>

**Not 28 Andelar i koncernbolag**

Moderbolaget	
2022-12-31	2021-12-31
Borgholm Energi AB 556527-7455	3 000
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 000</b>

**Not 29 Antal aktier och kvotvärde**

Namn	Moderbolaget	
	Antal aktier	Kvotvärde
A-aktier	6 200	100
B-aktier	25 792	100
	<b>31 992</b>	



**Not 30 Disposition av vinst eller förlust**

**Moderbolaget**

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande står stående vinstmedel:

Balanserad vinst	1 079
Årets vinst	1 281
	<hr/>
	<b>2 360</b>
disponeras så att	
vinstutdelning	0
i ny räkning överföres	2 360
	<hr/>
	<b>2 360</b>

**Not 31 Obeskattade reserver**

**Moderbolaget**

Ack överavskrivning inventarier

	2022-12-31	2021-12-31
	11 424	11 424
	<hr/>	
	<b>11 424</b>	<b>11424</b>



